

BILANCIO D'ESERCIZIO

al

31 dicembre 2025

pc

Organi della Piccola Casa della Divina Provvidenza

DIRETTORE UNICO E LEGALE RAPPRESENTANTE

Padre Carmine Arice

COLLEGIO DIRETTIVO

Don Giovanni Battista Morero

Don Andrea Bonsignori

Suor Elda Caterina Anna Pezzuto

Suor Carla De Feo

Fratel Giuseppe Visconti

Fratel Simone Luca Bianchini

COLLEGIO DEI REVISORI

Presidente Prof. Luigi Puddu

Membro effettivo Dott.ssa Vittoria Rossotto

Membro Effettivo Dott. Alberto Maria Rivoira

Relazione Padre

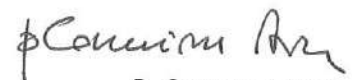
Reverendi membri del Collegio Direttivo,

siamo chiamati oggi ad approvare il progetto di Bilancio dell'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, con i relativi allegati. Di seguito, dopo aver fornito alcune informazioni di carattere generale, procederemo con la disamina degli aspetti più significativi che hanno caratterizzato il contesto in cui l'Ente si è trovato ad operare, dando altresì conto delle informazioni richieste dall'art. 2428 Codice civile se, ed in quanto compatibili, con la natura giuridica dello stesso.

Si procede all'illustrazione del progetto di Bilancio nelle sue componenti specifiche: relazione di missione, stato patrimoniale, conto economico, rendiconto gestionale, rendiconto finanziario e nota integrativa.

Sulla scorta di quanto precede, si propone di riportare a nuovo l'avanzo di esercizio pari ad euro 1.858.104

Torino, 29/06/2026


P. Carmine Arice

Sommario

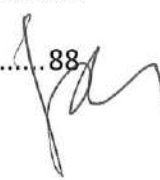
Organi della Piccola Casa della Divina Provvidenza	2
Relazione Padre.....	3
Relazione di Missione	7
Informazioni generali.....	7
Registro Esercenti attività Economiche e Registro Persone Giuridiche	7
Adempimenti in materia di sicurezza lavoro e privacy.....	7
Analisi operativo-gestionale.....	8
Ambito di operatività della PCDP	8
Ambiente e Valutazione dei Rischi	11
Informazioni sull'ambiente.....	11
Valutazione degli eventuali rischi e incertezze.....	11
Relazione sulla missione 2025 e prevedibile evoluzione della gestione	13
Informativa sulla missione 2025.....	13
Sedi secondarie	34
Operazioni con parti correlate.....	39
Risultato d'esercizio.....	41
Schemi di Bilancio.....	42
Stato Patrimoniale Complessivo	42
 Rendiconto gestionale.....	 44
Conto economico complessivo	45
Stato Patrimoniale Istituzionale	46



Conto Economico Istituzionale.....	48
Stato Patrimoniale Commerciale	49
Conto Economico Commerciale	51
Rendiconto Finanziario dell'attività complessiva.....	52
Nota Integrativa	54
Struttura del bilancio e criteri di valutazione	54
La struttura e i criteri di formazione.....	
Criteri di valutazione.....	54
Immobilizzazioni immateriali.....	55
Immobilizzazioni materiali.....	55
Rimanenze	56
Crediti.....	56
Partecipazioni	57
Titoli	58
Disponibilità liquide	58
Ratei e risconti	58
Debiti.....	58
Fondi per rischi e oneri	59
Fondo trattamento di fine rapporto.....	60
Imposte sul reddito.....	60
Riconoscimento dei ricavi e dei proventi	60
Riconoscimento delle spese e degli oneri	61
Analisi delle singole voci di bilancio.....	61



Stato Patrimoniale.....	61
Attivo	61
Passivo	67
Rendiconto Gestionale	73
Conto Economico	77
Compensi agli organi sociali	86
Informazioni sul personale dipendente.....	86
Analisi Risultato economico con costi figurativi.....	87
Informazione sui fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio	88
Evoluzione prevedibile e continuità aziendale	88



Relazione di Missione

Informazioni generali

La Piccola Casa della Divina Provvidenza (PCDP) è votata alla cura delle persone povere, malate, abbandonate, particolarmente bisognose. Nel 1833 la PCDP è stata riconosciuta giuridicamente con decreto del Re Carlo Alberto. Dal 1981 è qualificata come ente morale avente natura e capacità giuridica privata, che opera senza scopo di lucro. L'ente è attualmente iscritto nel registro delle persone giuridiche della Prefettura di Torino.

In base all'art. 3 dello Statuto la PCDP ha come finalità "l'assistenza e l'educazione delle persone più bisognose ed abbandonate, sane o malate, prendendosene cura senza distinzione di sesso, razza, età, religione e opinioni politiche, ispirandosi ai principi evangelici gloria di Dio. A servizio dell'Opera San Giuseppe Benedetto Cottolengo ha fondato tre congregazioni religiose, che assicurano la continuità dell'opera del Fondatore concorrendo al governo e alla operatività della PCDP e collaborando attivamente anche al di fuori dell'Italia per lo sviluppo delle missioni. In particolare, nel 1830 nacque l'istituto delle "Figlie della Carità", successivamente chiamate "Suore di San Giuseppe Benedetto Cottolengo", riconosciute di Diritto Pontificio dalla Santa Sede nel 1959. L'istituto è distinto in due famiglie di suore, l'una di Vita Contemplativa, l'altra di Vita Apostolica. Nel 1833 è stata fondata la famiglia religiosa dei Fratelli Cottolenghini. La famiglia dei Sacerdoti Cottolenghini è stata costituita nel 1841 e la loro società di Vita Apostolica e di Diritto Pontificio è stata approvata dalla Santa Sede nel 1969.

Registro Esercenti attività Economiche e Registro Persone Giuridiche

La Piccola Casa della Divina Provvidenza è iscritta al registro delle Persone Giuridiche presso la Prefettura di Torino n. 698. Ed è iscritta al REA al numero 875829

Adempimenti in materia di sicurezza lavoro e privacy

Riguardo agli adempimenti in materia di sicurezza sul lavoro ai sensi del D.Lgs. n. 81/2008 e successive modifiche ed integrazioni e di normativa sulla privacy ai sensi del regolamento UE 679/2016 si rileva che la PCDP ha adempiuto agli obblighi ivi previsti



Analisi operativo-gestionale

Ambito di operatività della PCDP

In perfetta coerenza con la Missione prevista dallo Statuto Sociale, la Piccola Casa della Divina Provvidenza opera prevalentemente nei seguenti settori:

- area sociosanitaria e socioassistenziale (RSA, RA, RSD, assistenza a domicilio, soddisfacimento di necessità abitative, mensa giornaliera, accoglienza di minori in difficoltà, sostegno all'emarginazione e alle persone con disabilità);
- area sanitaria (Presidio Sanitario Cottolengo in Torino);
- area formativa (scuole dell'infanzia, asilo nido, scuole primarie di primo e secondo grado, elementari, medie e corso di laurea in infermeria).

Area socioassistenziale e sociosanitaria

L'attività, rivolta alle persone bisognose di sostegno umano, costituisce l'obiettivo prioritario della missione sociale, che poggia sulla capacità di accogliere e di comprendere le esigenze di chi è in difficoltà, per offrire una risposta che gli consenta di vivere il meglio di sé. Prendersi cura della persona nella sua totalità significa mettere l'uomo al centro e farsi loro prossimo, riconoscendo in essi il volto di Cristo e dignità incondizionata.

Le attività assistenziali della Piccola Casa della Divina Provvidenza sono rivolte in particolar modo alle persone anziane, con disabilità, alle persone emarginate e ai minori in difficoltà.

L'emarginazione è una condizione di difficoltà a cui la Piccola Casa offre una pluralità di risposte, accogliendo persone, italiane e straniere, che non hanno riferimenti familiari o che comunque si trovano in maggior stato di bisogno. La Piccola Casa esercita tali attività tramite le case di



accoglienza, la mensa, il dormitorio, l'ambulatorio infermieristico "Dott. Granetti", il centro di ascolto, il servizio di segretariato sociale, l'ausilioteca, progetto domus, pacchi viveri e magazzino indumenti. La Piccola Casa della Divina Provvidenza, inoltre, per rispondere alle primarie esigenze espresse dalle persone sviluppa, nel tempo una serie di progetti che gestisce anche in collaborazione con istituzioni esterne.

Area sanitaria

La cura dei malati è stata la prima attività a cui si è dedicato, fin dagli inizi, San Giuseppe Benedetto Cottolengo. Oggi tale attività è espressa in Italia nel servizio dell'Ospedale "Cottolengo" di Torino che, dal maggio 2006, si è trasformato in Presidio Sanitario e dal 2015 ha ottenuto il riconoscimento di Centro Hub per la rete oncologica Piemontese. Il Presidio Sanitario fornisce risposte alla domanda di salute della persona senza distinzione di etnia, condizione sociale e religione. Essendo accreditata con il Sistema Sanitario Nazionale, la struttura è accessibile a chiunque, rimanendo fedele al carisma del Fondatore e continuando a prendersi cura della persona privilegiando le fasce deboli della popolazione.

Area Istruzione / Formazione

L'Istruzione e formazione costituiscono un aspetto rilevante nel perseguimento della Missione della Piccola Casa della Divina Provvidenza, anche ai fini di una condivisione allargata e della diffusione della stessa Missione. La condivisione del senso della vita e della integrazione della diversità è alla base del progetto educativo che ispira le attività di formazione nelle scuole e nei corsi universitari gestiti dalla Piccola Casa. In particolare, nelle scuole dell'infanzia e nella scuola primaria e secondaria di primo grado, diffuse sul territorio nazionale, vengono inseriti diversi alunni con disabilità, stranieri, provenienti da famiglie indigenti o da alcune comunità per minori, a volte rifiutati da altre scuole. Gli alunni sono accompagnati, secondo le loro necessità, da insegnanti di sostegno e assistenti vari, alcuni messi a disposizione dai Comuni o dall'ASL e la maggior parte a carico della Piccola Casa per assicurare un ambiente familiare che aiuti ad affrontare con serenità gli impegni.



Le rette versate dalle famiglie sono proporzionate al reddito e verificate attraverso una comprovata documentazione; ne risulta una fotografia di povertà importante e per questo i contributi scolastici sono piuttosto esigui e diversi alunni vengono accolti gratuitamente o con riduzione della retta.

All'interno del Presidio Sanitario ha sede il Centro di formazione, che opera in convenzione con l'Università Cattolica del Sacro Cuore "Agostino Gemelli" di Roma e con il riconoscimento della Regione Piemonte. Il Centro di Formazione gestisce dal 2001 un Corso di Laurea triennale in Infermieristica e dal 2006 un Corso di Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche e Ostetriche.

Area Istituzionale

Numerose sono le Comunità Religiose sparse in Italia in otto Regioni al servizio delle diverse attività della Piccola Casa.

Le attività istituzionali sono inoltre finalizzate alla cura dei religiosi e delle religiose, anziane e malate che hanno dedicato la loro esistenza al servizio delle persone indigenti, malate, con disabilità oltre che nell'educazione di bambini, adolescenti e giovani.

Nell'ambito dei rapporti con i benefattori risulta particolarmente importante l'attività di Raccolta Fondi, della gestione delle donazioni e dei lasciti testamentari e, non da ultimo, tutte le attività finalizzate ad un efficace ed efficiente impegno delle risorse al fine di poter aiutare le numerose persone che si rivolgono alla Piccola Casa nei loro diversi bisogni.

Le attività rientranti nell'area istituzionale sono finalizzate anche al sovvenzionamento delle missioni Cottolenghine nei diversi continenti nei quali operano Suore, Fratelli e Sacerdoti oltre a numerosi laici.

La Piccola Casa in Africa è presente in Kenya, Tanzania ed Etiopia; in Asia in dieci Stati dell'India e in Kazakistan, a Miami (Florida nel Nord America); in Ecuador nel sud America con diverse presenze. Inoltre, la Piccola Casa è presente anche in Svizzera nel Canton Ticino.

La missione e le attività svolte dalla Piccola Casa della Divina Provvidenza sono più dettagliatamente sui siti internet di seguito riportati:

- www.cottolengo.org
- www.donazioni.cottolengo.org

Ambiente e Valutazione dei Rischi

Informazioni sull'ambiente

L'operatività della PCDP non genera impatti ambientali significativi sul territorio in termini di consumo di risorse naturali, efficienza energetica ed emissioni inquinanti. Con riferimento all'attività ospedaliera, la PCDP adotta tutte le misure previste dalla normativa vigente per la gestione e lo smaltimento dei rifiuti sanitari, nel rispetto dei requisiti di tracciabilità applicabili.

Valutazione degli eventuali rischi e incertezze

Rischio normativo e regolatorio

Il rischio normativo e regolatorio è presidiato dalle strutture competenti per ciascuna materia, anche attraverso il monitoraggio continuo dell'evoluzione legislativa e la partecipazione attiva alle principali associazioni di categoria di riferimento.

Rischio prezzo/tasso di cambio

La PCDP non è esposta a rischi significativi di variazione dei prezzi dei fattori produttivi né a rischi di cambio rilevanti, se non nella misura comune alla generalità degli operatori economici. Le uniche posizioni soggette a rischio valutario riguardano acquisti di materiale da fornitori esteri di entità limitata e non significativa, nonché titoli denominati in valuta estera nell'ambito dei mandati affidati ai gestori; tali esposizioni sono nella maggior parte dei casi coperte mediante contratti forward.

Rischio Finanziario

L'esposizione al rischio derivante dagli investimenti in strumenti finanziari è contenuta. La Piccola Casa adotta un profilo di rischio medio-basso, orientato alla conservazione del patrimonio a supporto delle proprie opere istituzionali. La politica di investimento è condotta nel rispetto dei



criteri etici definiti alla luce del Magistero Pontificio. A presidio di tale rischio opera un apposito comitato con funzioni consultive e di supporto all'organo di gestione.

Rischio di credito

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione a perdite potenziali derivanti dall'inadempimento delle controparti, sia commerciali che finanziarie. Per la PCDP tale rischio è da considerarsi contenuto: una quota significativa delle prestazioni erogate viene incassata direttamente al momento della fruizione, mentre i crediti residui derivanti dalle attività sanitarie e sociosanitarie sono in larga parte vantati nei confronti di enti pubblici. Un profilo di rischio specifico è riconducibile ai crediti per canoni di locazione, che per natura istituzionale sono spesso riferiti a soggetti in condizione di difficoltà economica.

Rischio di Liquidità

Il rischio di liquidità attiene alla possibilità che le risorse finanziarie disponibili non siano sufficienti a far fronte puntualmente alle obbligazioni in scadenza. La PCDP gestisce tale rischio attraverso un monitoraggio sistematico dei flussi di cassa; allo stato attuale non si rilevano criticità o tensioni specifiche sotto questo profilo.

Relazione sulla missione 2025 e prevedibile evoluzione della gestione

Informativa sulla missione 2025

Di seguito si riportano alcuni parametri di raffronto tra il 2025 e il 2024 con esposizione delle voci sotto un profilo più gestionale, ma con gli stessi criteri di allocazione previsti dai principi contabili nazionali

Rendiconto gestionale Piccola Casa della Divina Provvidenza 2025			
Descrizione	2025	2024	Delta
Ricavi diretti da vendite	100.348.249	95.955.075	4.393.174
Ricavi diretti altri	9.262.782	9.349.936	(87.154)
Contributi diretti	3.227.146	2.550.340	676.806
Totale Ricavi Diretti	112.838.177	107.855.351	4.982.826
Materie prime-dirette	(12.607.032)	(11.630.279)	(976.753)
Servizi-diretti	(41.747.422)	(40.435.793)	(1.311.629)
Beni di terzi-diretti	(680.913)	(669.162)	(11.752)
Oneri diversi di gestione-diretti	(3.634.095)	(3.394.088)	(240.007)
Totale Costi Diretti	(58.669.462)	(56.129.322)	(2.540.141)
PRIMO MARGINE	54.168.715	51.726.029	2.442.686
Personale dipendente	(45.837.664)	(43.668.411)	(2.169.253)
Consulenti direzione	(601.629)	(916.258)	314.629
Totale personale	(46.439.293)	(44.584.669)	(1.854.625)
PRIMO MARGINE CON COSTI PERSONALE	7.729.421	7.141.360	588.061
Materie prime-funzionamento	(2.119.858)	(2.088.223)	(31.636)
Servizi-funzionamento	(15.582.664)	(17.966.600)	2.383.942
Beni di terzi-funzionamento	(254.064)	(206.104)	(47.960)
Oneri diversi di gestione-funzionamento	(2.967.638)	(3.650.060)	682.422
Totale Costi funzionamento	(20.924.224)	(23.910.987)	2.986.768
EBITDA	(13.194.803)	(16.769.627)	3.574.829
Offerte Successioni Donazioni e oneri	7.561.920	16.263.880	(8.701.959)
Utilizzo riserve vincolate	-	-	-
RISULTATO DOPO OFFERTE SUCCESSIONI DONAZIONI	(5.632.883)	(505.747)	(5.127.130)
Ammortamenti	(9.652.009)	(9.538.962)	(113.048)
Accantonamenti	(2.935.739)	(319.323)	(2.616.416)
Accantonamento riserva vincolata destinata	-	-	-
Totale Ammortamenti e Accantonamenti	(12.587.748)	(9.858.284)	(2.729.464)
RISULTATO DOPO AMMORTAMENTI	(18.220.631)	(10.364.031)	(7.856.594)
Proventi e Oneri Finanziari	(302.771)	(204.382)	(98.389)
Proventi e Oneri Titoli	2.406.810	4.330.186	(1.923.376)
Proventi e Oneri Immobili	17.158.736	486.545	16.672.191
Proventi e Contributi diversi	1.040.956	1.262.971	(222.014)
RISULTATO PRIMA POSTE STRAORDINARIE E IMPOSTE	2.083.100	(4.488.712)	6.571.818
Proventi e Oneri Straordinari	1.533.024	757.697	775.327
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	3.616.124	(3.731.015)	7.347.145
Imposte	(1.758.020)	(1.423.023)	(334.997)
RISULTATO DI ESERCIZIO	1.858.104	(5.154.038)	7.012.148

Andamento economico complessivo

Il 2025 chiude con un miglioramento del risultato operativo di 3.574.829 euro, sostenuto da una crescita dei ricavi superiore all'incremento dei costi, in connessione con l'ampliamento delle attività dell'Ente. I proventi da offerte e successioni si attestano su livelli inferiori al 2024, componente per sua natura variabile. La gestione finanziaria rimane positiva, con un contributo più contenuto

rispetto all'esercizio precedente. Gli ammortamenti sono in linea con il 2024; sono stati effettuati accantonamenti prudenziali per adeguamento crediti e adempimenti normativi sanitari. Il risultato netto dopo le imposte evidenzia un miglioramento significativo, principalmente per effetto dei proventi immobiliari.

[Handwritten signature]



OSPEDALE

Descrizione	2025	2024	Delta
Ricavi diretti	35.514.681 €	36.994.407 €	1.479.727 €
Personale diretto	-20.890.615 €	-19.874.511 €	-1.016.104 €
Beni di consumo e servizi diretti	-14.118.112 €	-13.390.396 €	-727.716 €
Totale costi diretti	-35.008.727 €	-33.264.907 €	-1.743.820 €
Primo margine	1.985.681 €	2.249.774 €	-264.093 €
Totale costi di funzionamento	-5.610.921 €	-5.601.839 €	-9.082 €
Risultato prima degli ammortamenti	-3.625.241 €	-3.352.066 €	-273.175 €
Ammortamenti apparecchiature sanitarie	-315.681 €	-311.728 €	-3.953 €
Altri ammortamenti	-632.166 €	-623.424 €	-8.742 €
Accantonamento a fondi rischi	-1.266.000 €	0 €	-1.266.000 €
Ammortamenti altri e svalutazioni	-1.898.166 €	-623.424 €	-1.274.742 €
Totale ammortamenti e svalutazioni	-2.213.847 €	-935.152 €	-1.278.695 €
Risultato dopo ammortamenti	-5.839.088 €	-4.287.217 €	-2.390.518 €
Proventi finanziari	20.714 €	21.012 €	-298 €
Oneri finanziari	-20.713 €	-21.012 €	299 €
Gestione finanziaria	1 €	0 €	1 €
Proventi straordinari	229.794 €	95.255 €	134.538 €
Oneri straordinari	-26.087 €	-285.613 €	259.526 €
Gestione straordinaria	255.881 €	380.868 €	-124.987 €
Totale oneri e proventi non operativi	5.374 €	264.601 €	-259.227 €
Risultato prima delle imposte	-5.833.714 €	-4.022.616 €	-1.811.098 €
Taglio Regione	-22.215 €	-9.613 €	-12.602 €
Risultato dopo taglio Regione	-5.855.929 €	-4.032.229 €	-1.823.700 €

Il Presidio Ospedaliero San G. B. Cottolengo conferma nel 2025 il proprio ruolo all'interno del Sistema Sanitario Regionale, con un progressivo incremento dei ricoveri e delle prestazioni ambulatoriali erogate in regime di SSN. Circa l'81% dei ricoveri è erogato a cittadini residenti nell'ASL Città di Torino.

Si segnala in particolare il significativo sviluppo del servizio NOCC (Nucleo Ospedaliero di Continuità delle Cure), che ha fatto registrare un incremento dei pazienti presi in carico pari a +148% rispetto al 2024 e +185% rispetto al 2023, a conferma di un ruolo sempre più centrale nel garantire la corretta e tempestiva dimissione dei pazienti verso i setting assistenziali più appropriati, in stretto raccordo con le Centrali Operative Territoriali (COT) delle ASL di residenza.

Sul fronte ambulatoriale, il Presidio ha erogato il 100% del budget contrattualizzato senza contrarre il numero di prestazioni. Il lieve decremento di prestazioni 2025 rispetto al 2024 (circa -16.000) è ascrivibile alla mancata disponibilità regionale di fondi per il recupero liste d'attesa e al



raggruppamento di prestazioni nel nuovo nomenclatore nazionale, che ha in alcuni casi ridotto la remunerazione unitaria a parità di prestazioni erogate.

Dal punto di vista economico, ricavi diretti registrano un incremento di + € 1.479.727 rispetto al 2024 (+ € 455.918 al netto del File F), sostenuto sia dall'attività ordinaria sia dallo sviluppo dei ricoveri di sollievo a tariffa agevolata (TAG), che nel 2025 generano un valore di € 1.492.981 su 33.805 prestazioni, in crescita rispetto al 2024.

I costi diretti, in particolare quelli del personale, crescono di + € 1.016.104 rispetto al 2024, di cui € 815.098 relativi al personale dipendente. L'incremento è riconducibile a passaggi di livello/anzianità, al potenziamento di alcuni servizi amministrativi e tecnici (CUP, Anatomia Patologica senologica, gestione manutenzioni, Centro Formazione) e al completamento dell'organico medico della Medicina Generale.

Per effetto combinato di ricavi e costi diretti, il primo margine resta positivo per € 1.985.681, in peggioramento di - € 264.093 rispetto al 2024; l'incidenza dei costi diretti sui ricavi diretti passa dal 94% al 95%.

I costi di funzionamento risultano sostanzialmente allineati al 2024, con un miglioramento sulle utenze (+ € 136.559) e un incremento sulle manutenzioni ordinarie degli immobili (+ € 139.583), necessario anche ai fini della verifica di Accreditamento. Il risultato prima degli ammortamenti è pari a € 3.625.675, con un peggioramento di € 273.175 rispetto al 2024.

Il risultato 2025 è influenzato in misura significativa dall'accantonamento per rischi pari a € 1.266.000 che deriva dall'applicazione del DM 232/2023, provvedimento attuativo della Legge Gelli-Bianco (L. 24/2017), che disciplina le coperture assicurative obbligatorie per la responsabilità civile e la gestione del rischio clinico in sanità, istituendo il Fondo riserva sinistri (art. 11) e il Fondo rischi per eventi futuri (art. 10).

Non da ultimo, si richiamano i principali fattori esterni che incidono sulla gestione 2025 e sulle prospettive dell'Ente:

- il mancato riconoscimento da parte della Regione del 50% degli oneri derivanti dai rinnovi contrattuali CCNL ARIS-AIOP a far data dal 2021;



- la sottovalorizzazione del nomenclatore tariffario nazionale vigente nel 2025 (dal 30% all'80% rispetto ai costi di produzione) per la specialistica ambulatoriale, oggetto di sentenza del TAR Lazio confermata in secondo grado a giugno 2026;
- la sottovalorizzazione dei DRG regionali relativi ai ricoveri di Lungodegenza e Riabilitazione;
- l'obbligo normativo, per gli erogatori sanitari, di istituire i fondi rischi per malpractice previsti dalla Legge 24/2017 ("Gelli-Bianco").

Si evidenzia, che da sempre il Presidio Sanitario è stato particolarmente attento ad assicurare le cure necessarie agli utenti appartenenti alle fasce più deboli della popolazione assicurando cure efficaci e in discipline anche poco remunerative. In particolare, si evidenzia un'attività carismatica valorizzabile in euro, come di seguito evidenziato.

<i>Investimento Carismatico Presidio Ospedaliero Cottolengo</i>		
	Area attività	Valorizzazione
Ricovero	Ricoveri in Lungodegenza	572.562 €
	Ricoveri in Riabilitazione	-9.855 €
	Trapianto Comee	60.127 €
	Impianto accesso vascolare per Chemioterapia	36.673 €
TOT Ricovero SSN		1.079.218 €
Ambulatoriale	Oncologia (visite CAS e GIC)	201.978 €
	Test Genomici per patologia mammaria	75.648 €
	Psicologia - pazienti oncologici e familiari	58.485 €
	Gastroenterologia (colonscopie; gastroscopie; polipectomie)	187.522 €
	Ambulatorio Granetti	63.338 €
	Prestazioni ambulatoriali offerte a Camminare Insieme ODV	11.600 €
TOT Ambulatoriale SSN		598.571 €
TOT		1.677.789 €

La valorizzazione è stata effettuata confrontando il rimborso previsto dall'SSN o con i costi unitari (personale, dispositivi, etc) o con i costi standard laddove disponibili in letteratura.

IMMOBILI

Rendiconto gestionale Patrimonio Immobiliare 2025			
	TOTALE		
Descrizione	2025	2024	Delta
Ricavi diretti da vendite	11.550.977	11.201.402	349.575
Ricavi diretti altri	1.853.519	1.906.475	(52.956)
Contributi-diretti	-	5.870	(5.870)
Totale Ricavi Diretti	13.404.496	13.113.746	290.750
Materie prime-dirette	(38)	-	(38)
Servizi-diretti	(1.962.744)	(1.932.785)	(29.959)
Beni di terzi-diretti	-	-	-
Oneri diversi di gestione-diretti	(2.924.054)	(3.020.870)	96.815
Totale Costi Diretti	(4.886.836)	(4.953.655)	66.819
PRIMO MARGINE	8.517.660	8.160.091	357.568
Personale dipendente	(205.983)	(25.269)	(180.715)
Consulenti direzione	(377.686)	(722.131)	344.445
Totale personale	(583.669)	(747.400)	163.731
PRIMO MARGINE CON COSTI PERSONALE	7.933.990	7.412.691	521.299
Materie prime-funzionamento	(10.410)	(3.885)	(6.525)
Servizi-funzionamento	(1.404.968)	(2.560.135)	1.155.167
Beni di terzi-funzionamento	(109)	(1.120)	1.012
Oneri diversi di gestione-funzionamento	(388.578)	(1.100.569)	711.991
Totale Costi funzionamento	(1.804.065)	(3.665.709)	1.861.645
EBITDA	6.129.925	3.746.982	2.382.944
Offerte Successioni Donazioni e oneri	-	-	-
Utilizzo riserve vincolate	-	-	-
RISULTATO DOPO OFFERTE SUCCESSIONI DONAZIONI	6.129.925	3.746.982	2.382.944
Ammortamenti	(1.205.762)	(1.080.772)	(124.990)
Accantonamenti	(1.647.524)	-	(1.647.524)
Accantonamento riserva vincolata destinata	-	-	-
Totale Ammortamenti e Accantonamenti	(2.853.286)	(1.080.772)	(1.772.514)
RISULTATO DOPO AMMORTAMENTI	3.276.640	2.666.210	610.430
Proventi e Oneri Finanziari	(697.360)	(803.220)	105.860
Proventi e Oneri Titoli	-	-	-
Proventi e Oneri Immobili	17.194.506	484.647	16.709.859
Proventi e Contributi diversi	629.766	683.070	(53.304)
RISULTATO PRIMA POSTE STRAORDINARIE E IMPOSTE	20.403.552	3.030.707	17.372.846
Proventi e Oneri Straordinari	296.983	130.179	166.804
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	20.700.536	3.160.886	17.539.650
Imposte	(1.663.811)	(1.334.182)	(329.629)
RISULTATO DI ESERCIZIO	19.036.725	1.826.704	17.210.021

La gestione del patrimonio immobiliare ha registrato nel 2025 un significativo miglioramento rispetto all'anno precedente, con un incremento dell'EBITDA di 2.382.944 euro, riconducibile sia alla



crescita dei ricavi da locazione sia al contenimento dei costi operativi. Gli ammortamenti si mantengono in linea con il 2024. Sono stati effettuati accantonamenti prudenziali a fronte dell'adeguamento del valore di realizzo dei crediti in essere. Il risultato finale è stato inoltre influenzato da operazioni di natura immobiliare non ricorrente, in particolare plusvalenze da cessione di alcuni cespiti, che hanno contribuito positivamente al risultato dell'esercizio.



ASSISTENZA

Rendiconto gestionale Assistenza 2025			
Descrizione	2025	2024	Delta
Ricavi diretti da vendite	45.494.192	43.438.320	2.055.872
Ricavi diretti altri	122.148	2.186	119.962
Contributi-diretti	47.935	31.294	16.640
Totale Ricavi Diretti	45.664.275	43.471.801	2.192.475
Materie prime-dirette	(726.219)	(746.038)	19.819
Servizi-diretti	(24.990.393)	(24.236.135)	(754.258)
Beni di terzi-diretti	(47.829)	(43.027)	(4.802)
Oneri diversi di gestione-diretti	(58.529)	(77.740)	19.211
Totale Costi Diretti	(25.822.969)	(25.102.939)	(720.030)
PRIMO MARGINE	19.841.306	18.368.861	1.472.444
Personale dipendente	(17.034.832)	(16.098.379)	(936.453)
Consulenti direzione	-	-	-
Totale personale	(17.034.832)	(16.098.379)	(936.453)
PRIMO MARGINE CON COSTI PERSONALE	2.806.474	2.270.483	535.991
Materie prime-funzionamento	(819.969)	(758.556)	(61.414)
Servizi-funzionamento	(5.999.877)	(6.237.363)	237.486
Beni di terzi-funzionamento	(98.915)	(91.257)	(7.658)
Oneri diversi di gestione-funzionamento	(1.390.630)	(1.341.969)	(48.662)
Totale Costi funzionamento	(8.309.391)	(8.429.144)	119.753
EBITDA	(5.502.918)	(6.158.661)	655.744
Offerte Successioni Donazioni e oneri	226.757	480.958	(254.201)
Utilizzo riserve vincolate	-	-	-
RISULTATO DOPO OFFERTE SUCCESSIONI DONAZIONI	(5.276.160)	(5.677.703)	401.543
Ammortamenti	(5.601.384)	(5.706.864)	105.481
Accantonamenti	-	(227.981)	227.981
Accantonamento riserva vincolata destinata	-	-	-
Totale Ammortamenti e Accantonamenti	(5.601.384)	(5.934.846)	333.462
RISULTATO DOPO AMMORTAMENTI	(10.877.544)	(11.612.548)	735.004
Proventi e Oneri Finanziari	(9.989)	(2.792)	(7.197)
Proventi e Oneri Titoli	-	-	-
Proventi e Oneri Immobili	140	200	(60)
Proventi e Contributi diversi	164.091	302.975	(138.883)
RISULTATO PRIMA POSTE STRAORDINARIE E IMPOSTE	(10.723.302)	(11.312.166)	588.864
Proventi e Oneri Straordinari	26.935	260.948	(234.012)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	(10.696.367)	(11.051.219)	354.852
Imposte	-	-	-
RISULTATO DI ESERCIZIO	(10.696.367)	(11.051.219)	354.852

I ricavi diretti evidenziano un significativo incremento rispetto al 2024 (+2.192.475 euro), riconducibile sia all'aumento del numero degli ospiti assistiti sia alla crescita del valore della retta media. Coerentemente con la maggiore attività svolta, anche i costi diretti registrano un aumento (+720.030 euro).

Il primo margine diretto generato (+18.941.306 euro) risulta sufficiente a coprire i costi del personale (-17.034.832 euro), nonostante l'incremento di questi ultimi pari a 936.453 euro rispetto al 2024. Pur a fronte di una riduzione del numero dei dipendenti, il costo del personale risulta infatti in aumento per effetto del rinnovo contrattuale.

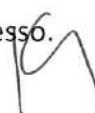
I costi di funzionamento si riducono complessivamente di 119.753 euro, principalmente per effetto della contrazione registrata nei costi delle utenze. Il risultato prima degli ammortamenti, pari a -5.502.918 euro, evidenzia un miglioramento di 655.744 euro rispetto all'esercizio precedente.

Le offerte dirette ricevute risultano in diminuzione di 254.201 euro rispetto al 2024. Gli ammortamenti dell'esercizio 2025 risultano sostanzialmente in linea con quelli rilevati nel 2024. L'entrata in vigore degli aumenti contrattuali nel corso del 2025 ha reso non più necessario l'accantonamento al fondo rischi per futuri rinnovi, effettuato negli esercizi precedenti.

Il risultato d'esercizio si attesta a -10.696.367 euro, con un miglioramento di 354.852 euro rispetto all'anno precedente.

È opportuno evidenziare come la Piccola Casa della Divina Provvidenza, nell'ambito dell'area sociosanitaria, continui a svolgere un rilevante intervento di natura carismatica, accogliendo nelle proprie strutture ospiti privi delle risorse economiche necessarie a sostenere integralmente il costo dell'assistenza e che, diversamente, avrebbero difficoltà ad accedere ai servizi disponibili nell'ambito del Sistema Sanitario Nazionale.

La quota di investimento carismatico calcolata per l'esercizio 2025 ammonta a 4.721.108 euro. Tale valore è determinato dalla differenza tra la retta media di mercato applicata dalla struttura presso cui l'ospite è assistito e la retta effettivamente corrisposta dall'ospite stesso.



Di seguito si riporta il dettaglio degli investimenti carismatici dettagliati per struttura

Ospiti con retta agevolata RSA 2025		
Struttura	Ospiti con retta agevolata	Delta retta agevolata
Totale	425	-4.721.108
Torino Annunziata	117	1.631.394
Torino Frassati	8	71.435
Torino Ss Innocenti	83	1.058.095
Alba	6	100.087
Barge	2	42.197
Biella	10	102.341
Biella	8	96.190
Bra	5	48.856
Cuneo	17	274.055
Giaveno	3	26.569
Feletto	5	11.602
Pinasca	15	111.415
St Vincent	1	9.989
Cerro	47	403.942
Cerro	1	3.500
Venezia		0
Firenze	4	4.052
Fornacette	8	57.804
Pisa	12	166.752
Ducenta	8	245.738
Bosa	15	187.578
Lunamatrona	9	67.518

h

SCUOLA

Rendiconto gestionale Scuola 2025			
Descrizione	2025	2024	Delta
Ricavi diretti da vendite	2.240.269	2.208.397	31.872
Ricavi diretti altri	72.955	31.959	40.995
Contributi-diretti	2.356.291	2.117.862	238.428
Totale Ricavi Diretti	4.669.514	4.358.219	311.295
Materie prime-dirette	(14.240)	(10.649)	(3.591)
Servizi-diretti	(927.631)	(760.051)	(167.581)
Beni di terzi-diretti	-	-	-
Oneri diversi di gestione-diretti	-	-	-
Totale Costi Diretti	(941.871)	(770.699)	(171.172)
PRIMO MARGINE	3.727.643	3.587.520	140.124
Personale dipendente	(4.177.339)	(3.946.792)	(230.547)
Consulenti direzione	-	-	-
Totale personale	(4.177.339)	(3.946.792)	(230.547)
PRIMO MARGINE CON COSTI PERSONALE	(449.695)	(359.272)	(90.423)
Materie prime-funzionamento	(116.327)	(98.273)	(18.054)
Servizi-funzionamento	(650.226)	(827.071)	176.846
Beni di terzi-funzionamento	(23.288)	(17.842)	(5.446)
Oneri diversi di gestione-funzionamento	(111.527)	(97.168)	(14.359)
Totale Costi funzionamento	(901.368)	(1.040.354)	138.986
EBITDA	(1.351.063)	(1.399.626)	48.563
Offerte Successioni Donazioni e oneri	11.504	7.201	4.303
Utilizzo riserve vincolate	-	-	-
RISULTATO DOPO OFFERTE SUCCESSIONI DONAZIONI	(1.339.559)	(1.392.425)	52.866
Ammortamenti	(371.177)	(344.256)	(26.921)
Accantonamenti	-	-	-
Accantonamento riserva vincolata destinata	-	-	-
Totale Ammortamenti e Accantonamenti	(371.177)	(344.256)	(26.921)
RISULTATO DOPO AMMORTAMENTI	(1.710.736)	(1.736.681)	25.945
Proventi e Oneri Finanziari	(4.717)	(3.719)	(998)
Proventi e Oneri Titoli	-	-	-
Proventi e Oneri Immobili	-	-	-
Proventi e Contributi diversi	22.456	51.171	(28.714)
RISULTATO PRIMA POSTE STRAORDINARIE E IMPOSTE	(1.692.996)	(1.689.228)	(3.768)
Proventi e Oneri Straordinari	282.290	566.367	(284.078)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	(1.410.707)	(1.122.861)	(287.845)
Imposte	-	-	-
RISULTATO DI ESERCIZIO	(1.410.707)	(1.122.861)	(287.845)



Nel comparto delle attività scolastiche ed educative il 2025 ha registrato una crescita dei ricavi, trainata dall'incremento delle rette e dei contributi percepiti. La crescita dei costi diretti, in particolare per i servizi di mensa e pulizie, e l'aumento del costo del personale, dovuto sia a una maggiore necessità di insegnanti di sostegno sia ai rinnovi contrattuali, hanno tuttavia assorbito in misura significativa i maggiori ricavi. Il risultato in termini di EBITDA evidenzia un miglioramento di 48.563 euro. Il risultato finale si deteriora rispetto al 2024 per effetto di oneri non ricorrenti di maggiore entità rispetto all'esercizio precedente.

L'investimento carismatico che la Piccola Casa effettua nella scuola è pari 2.476.191 mln di euro prendendo come riferimento il dato del costo medio per studente pubblicato dal MUR, come di seguito riportato, raffrontato con le rette praticate dalle scuole della Piccola Casa.

Investimento Carismatico Scuola 2025				
Scuola	Iscritti 24/25	Iscritti 25/26	Costo medio pubblicato dal MUR	Fatturato teorico 2025
Bigolino Scuola Infanzia	26	28	7.204,38	192.117
Brusasco Scuola Infanzia	34	27	7.204,38	228.139
Cinisello Scuola Infanzia	148	153	7.204,38	1.078.256
Gonnosfanadiga Scuola Infanzia	48	50	7.204,38	350.613
Pescantina Scuola Infanzia	84	86	7.204,38	609.971
Pinerolo Scuola Infanzia	51	45	7.204,38	353.015
San Sperate Scuola Infanzia	69	58	7.204,38	470.686
Torino Scuola Primaria	220	208	9.004,31	1.944.931
Torino Scuola Secondaria	131	128	7.161,37	930.978
Tropea Scuola Infanzia	55	58	7.204,38	403.445
Vecchiano Scuola Infanzia	57	56	7.204,38	408.248
Villanovafranca Scuola Infanzia	12	15	7.204,38	93.657
Villanovafranca Scuola Nido	12	10	7.204,38	81.650
Totale fatturato teorico a costo medio				7.145.705
Totale fatturato effettivo comprensivo di contributi				4.669.514
Investimento carismatico				2.476.191

Handwritten signature or mark.



ISTITUZIONALE

Rendiconto gestionale Istituzionale 2025			
Descrizione	2025	2024	Delta
Ricavi diretti da vendite	4.573	5.490	(917)
Ricavi diretti altri	6.984.952	7.190.156	(205.204)
Contributi-diretti	721.871	297.995	423.876
Totale Ricavi Diretti	7.711.395	7.493.640	217.755
Materie prime-dirette	(340.283)	(354.326)	14.044
Servizi-diretti	(5.418.578)	(5.276.166)	(142.412)
Beni di terzi-diretti	-	(14)	14
Oneri diversi di gestione-diretti	(651.512)	(295.479)	(356.034)
Totale Costi Diretti	(6.410.373)	(5.925.985)	(484.388)
PRIMO MARGINE	1.301.022	1.567.655	(266.633)
Personale dipendente	(1.473.394)	(1.660.386)	186.991
Consulenti direzione	-	-	-
Totale personale	(1.473.394)	(1.660.386)	186.991
PRIMO MARGINE CON COSTI PERSONALE	(172.372)	(92.731)	(79.641)
Materie prime-funzionamento	(441.855)	(440.514)	(1.341)
Servizi-funzionamento	(3.094.105)	(4.576.970)	1.482.865
Beni di terzi-funzionamento	(37.101)	(32.901)	(4.200)
Oneri diversi di gestione-funzionamento	(606.660)	(646.844)	40.183
Totale Costi funzionamento	(4.179.721)	(5.697.228)	1.517.507
EBITDA	(4.352.093)	(5.789.959)	1.437.866
Offerte Successioni Donazioni e oneri	7.132.891	15.488.217	(8.355.326)
Utilizzo riserve vincolate	-	-	-
RISULTATO DOPO OFFERTE SUCCESSIONI DONAZIONI	2.780.798	9.698.258	(6.917.461)
Ammortamenti	(1.107.007)	(1.091.828)	(15.179)
Accantonamenti	-	(62.567)	62.567
Accantonamento riserva vincolata destinata	-	-	-
Totale Ammortamenti e Accantonamenti	(1.107.007)	(1.154.395)	47.388
RISULTATO DOPO AMMORTAMENTI	1.673.791	8.543.863	(6.870.073)
Proventi e Oneri Finanziari	430.126	625.759	(195.633)
Proventi e Oneri Titoli	2.406.810	4.330.186	(1.923.376)
Proventi e Oneri Immobili	(35.875)	7.000	(42.875)
Proventi e Contributi diversi	35.245	56.480	(21.234)
RISULTATO PRIMA POSTE STRAORDINARIE E IMPOSTE	4.510.097	13.563.288	(9.053.191)
Proventi e Oneri Straordinari	957.770	(354.507)	1.312.277
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	5.467.867	13.208.781	(7.740.914)
Imposte	(94.209)	(88.841)	(5.368)
RISULTATO DI ESERCIZIO	5.373.658	13.119.940	(7.746.282)



Nel comparto istituzionale i ricavi operativi migliorano per effetto dei maggiori contributi ricevuti. I costi diretti, del personale e di funzionamento si riducono, portando un miglioramento dell'EBITDA di 1.437.866 euro. Gli ammortamenti non registrano variazioni di rilievo. È da evidenziare la minor incidenza dei lasciti rispetto al 2024 e il rendimento del portafoglio titoli che, pur rimanendo positivo, risulta più contenuto rispetto all'esercizio precedente, in connessione con la ridefinizione dell'asset allocation verso un profilo di rischio più prudente e al contesto macroeconomico descritto nei paragrafi che seguono.

Il contesto macroeconomico nel 2025

Nel 2025 l'economia mondiale ha registrato una crescita del 3,4%, superiore di 0,6 punti percentuali rispetto al 2,8% previsto dal Fondo Monetario Internazionale nell'Outlook di aprile 2025. Le proiezioni di aprile incorporavano l'inasprimento dei dazi statunitensi, con l'aliquota statutaria portata a circa il 25%, e il conseguente aumento dell'incertezza di politica commerciale, fattori che avrebbero dovuto sottrarre 0,6 punti percentuali alla crescita globale.

La crescita effettiva ha tuttavia superato le attese per effetto di quattro fattori principali.

Minore impatto dei dazi

L'aliquota doganale effettiva è scesa a circa il 18% entro fine anno, per effetto di accordi bilaterali ed esenzioni; l'aliquota effettivamente riscossa si è attestata a circa la metà del livello annunciato. Nella prima parte dell'anno si è inoltre registrato un anticipo degli acquisti da parte di imprese e famiglie statunitensi, che ha fornito una spinta temporanea all'attività in alcune economie.

Condizioni finanziarie accomodanti

Dopo l'irrigidimento di aprile, le condizioni finanziarie si sono progressivamente allentate: i corsi azionari sono saliti, gli spread sui titoli sovrani dei mercati emergenti si sono ridotti e il dollaro statunitense si è deprezzato del 6% rispetto al 1° aprile, aprendo spazio alla politica monetaria e rafforzando i bilanci delle economie emergenti.

Sostegno della politica di bilancio

h



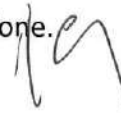
A luglio 2025 gli Stati Uniti hanno approvato il *One Big Beautiful Bill Act*, che ha rinnovato disposizioni in scadenza del Tax Cuts and Jobs Act del 2017, fornendo un ulteriore impulso all'attività economica.

Investimenti nell'intelligenza artificiale

Gli investimenti tecnologici legati all'intelligenza artificiale hanno contribuito per circa 0,5 punti percentuali alla crescita del PIL statunitense nel 2025, con significative ricadute su altre aree del mondo, in particolare in Asia.

Nel complesso, questi fattori positivi hanno sostanzialmente compensato i venti contrari previsti ad aprile, con un effetto netto prossimo allo zero sulla revisione complessiva. Merita infine attenzione l'accelerazione della produttività negli Stati Uniti: il prodotto per ora lavorata è cresciuto in media del 2,2% annuo dal 2020, contro l'1,5% del ciclo 2009-2019. La misura in cui questi guadagni di produttività siano di natura strutturale o transitoria rimane tuttavia oggetto di valutazione.

Riepilogo dei fattori



Fattore	Meccanismo	Effetto sulla crescita
Dazi e incertezza	Aliquota statutaria al 25% e maggiore incertezza commerciale, in parte compensate dagli stimoli fiscali di Cina e Germania	-0,6 p.p. (globale)
Minore impatto dei dazi	Aliquota effettiva scesa al ~18%; riscossione pari a ~metà dell'annunciato	~un quarto del +0,6 p.p.
Condizioni finanziarie	Corsi azionari in rialzo, spread emergenti in calo, dollaro -6%	Positivo (globale)
Politica di bilancio	One Big Beautiful Bill Act (lug. 2025) e rinnovo disposizioni TCJA 2017	Positivo (USA)
Investimenti in IA	Spesa tecnologica ad alta intensità di importazioni, con ricadute sull'Asia	+0,5 p.p. (USA)
Produttività USA	Prodotto per ora lavorata al 2,2% annuo dal 2020 (vs 1,5% nel 2009-2019)	Positivo (USA)

Fonte: elaborazione su FMI, World Economic Outlook, aprile 2026 (Riquadro 1.1, simulazioni modello GIMF).

La gestione del patrimonio finanziario nel 2025

Il patrimonio finanziario in gestione dell'Ente ha registrato con un incremento netto rispetto alla fine dell'esercizio precedente pari al 3,1%.

La struttura degli attivi riflette un orientamento di investimento marcatamente prudente: l'esposizione azionaria complessiva è rimasta inferiore al 10%, con una concentrazione prevalente nel comparto obbligazionario e monetario. Nel corso dell'anno l'Ente ha proceduto a una significativa razionalizzazione del portafoglio, liquidando posizioni caratterizzate da elevata onerosità gestionale o da profili di rischio non più coerenti con le finalità istituzionali e riorientando le risorse verso strumenti a maggiore prevedibilità dei flussi e costi più contenuti.

La gestione che ha prodotto i risultati più significativi ha registrato un rendimento del 7,1% nell'esercizio.

Sviluppi successivi alla chiusura dell'esercizio

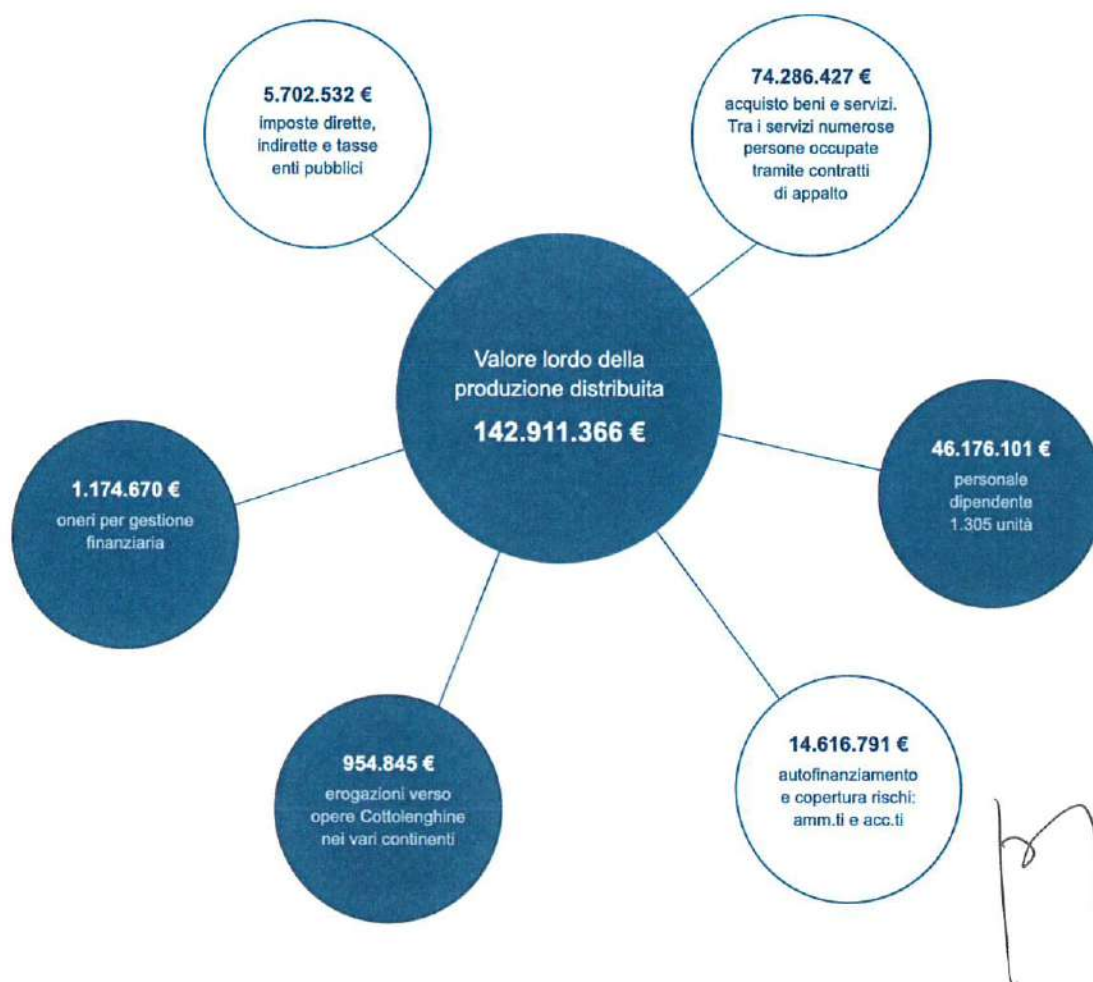
Nei primi mesi del 2026 è stata avviata una nuova gestione patrimoniale con profilo bilanciato, a completamento del processo di razionalizzazione avviato nel corso del 2025. L'obiettivo è consolidare un assetto di portafoglio più coerente con l'orizzonte temporale e le finalità dell'Ente, mantenendo un profilo di rischio contenuto e costi di gestione proporzionati



Distribuzione del valore e aspetti carismatici

A) Distribuzione del Valore

Valore della produzione	Importi	Totale
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	95.370.085	
Variazioni delle rimanenze di prodotti in lavorazione e finiti	149.095	
Altri ricavi e proventi	44.115.281	
Risultato gestione finanziaria al netto di interessi passivi	2.781.651	
Totale		142.416.112
Costi per beni e servizi acquistati da terzi		
Per materie prime, sussidiarie	18.567.444	
Costi per Servizi	50.945.022	
Per godimento di beni di terzi	839.764	
Oneri diversi di gestione	3.934.197	
Totale		74.286.427
Valore aggiunto caratteristico lordo		68.129.685
Stakeholder		
	Importi	Percentuale
Remunerazione del personale		
Salari e stipendi, oneri sociali	42.809.606	
Trattamento di fine rapporto	2.370.875	
Altri costi del personale	995.620	
Totale	46.176.101	68%
Remunerazione della Pubblica Amministrazione		
Tasse e imposte indirette	3.994.835	
Imposte sul reddito dell'esercizio	1.707.697	
Totale	5.702.532	8%
Remunerazione del capitale investito da terzi		
Interessi e altri oneri finanziari	679.416	
Totale	679.416	1%
Autofinanziamento e coperture rischi		
Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	12.758.687	
Remunerazione capitale investito	1.858.104	
Totale	14.616.791	21%
Liberalità esterne		
Donazioni e offerte erogate	954.845	
Totale	954.845	1%
Valore aggiunto globale lordo	68.129.685	100%



B) Aspetti carismatici

Attività carismatica	Importo	Metodologia di calcolo
Ospedale	1.613.788	Calcolato come differenza tra costi sostenuti effettivamente e statistiche di costi standard, oltre ai maggiori su alcuni trattamenti che assicurano una maggior sicurezza per il paziente. Il risultato è determinato anche dalla scelta di mantenere specialità non remunerative a tutela delle fasce più deboli della popolazione: es. lungo degenza, oncologia
Copertura costo ospiti RSA indigenti	4.721.108	Calcolato come differenza tra il ricavo effettivamente fatturato e il costo medio della retta per RSA simili.
Scuole	2.476.191	Calcolato sulla base della differenza tra il fatturato effettivo e quello risultante applicando il costo medio per studente pubblicato dal MUR. Se la scuola realizzasse questo fatturato differenziale sarebbe abbondantemente in attivo
Fondazione Cottolengo Salute	461.849	Perdita Hospice e destinazione 5 per mille e offerte non vincolate
Immobili	212.398	Calcolato sulla base della differenza tra i canoni massimo convenzionale e la quota effettivamente pagata. (DOMUS)
Missioni Estere	954.845	Trasferimenti effettuati verso missioni Cottolenghine
Attività Casa Accoglienza	383.160	Calcolato al costo di 6 euro per pasto su un totale di 63.860 pasti erogati.
Studentato	100.000	Rinuncia Credito Providence House del 2025
Ambulatorio Granetti	84.937	Valorizzato sulla base dei costi sostenuti per personale e dei costi necessari per servizi che per il materiale sanitario
Totale complessivo	11.008.276	

129



Utilizzo di strumenti derivati

L'Ente ha operato, nel corso dell'esercizio, mediante utilizzo di "strumenti finanziari derivati" al solo scopo di copertura di investimenti in valuta operati dalla Piccola Casa

Sedi secondarie

La PCDP oltre ad operare tramite la sede principale, esercita la propria missione tramite le seguenti sedi ubicate sul territorio nazionale.

Per quanto riguarda i servizi di assistenza e ospedalieri di seguito si riporta il dettaglio delle sedi con la descrizione dei relativi servizi.

Assistenza

- PISA

La R.S.A. "Cottolengo" è una struttura riservata all'accoglienza di persone anziane non autosufficienti. Attualmente nella R.S.A. sono presenti ospiti di ambo i sessi. I posti letto sono 60. Essendo sorta per l'assistenza di persone con disabilità, ne ospita ancora un certo numero, accolti anni or sono in giovane età. Non avvengono però nuovi inserimenti di persone disabili di età inferiore ai 65 anni. È in avvio una ristrutturazione massiva della struttura con la possibilità di mantenere l'attività, accreditarla ed ampliare la capacità ricettiva.

- Fornacette

La Casa Cottolengo di Fornacette ospita persone anziane (comprese religiose) garantendo un'assistenza globale. La capacità ricettiva massima della Struttura è di n. 42 posti ma il piano delle suore è utilizzato solo per 15 anziché per 20 per una miglior assistenza alle religiose.

- Firenze

La R.S.A. "Cottolengo" è una struttura riservata all'accoglienza di persone anziane non autosufficienti. Attualmente nella R.S.A. sono presenti ospiti di ambo i sessi. I posti letto sono 70.

- Lunamatrona

La Casa Cottolengo di Lunamatrona ospita persone anziane garantendo un'assistenza globale. La capacità ricettiva della Struttura è di n. 30 posti.

- Bosa

La Casa protetta "Cottolengo" di Bosa è una residenza che accoglie ospiti con disabilità offrendo un'assistenza non erogabile a domicilio. La capacità ricettiva della Residenza è di n. 30 posti.

- Venezia

Il Centro di Servizi per persone anziane ha capacità ricettiva di 23 posti

- Trentola-Ducenta

La R.S.A. "Cottolengo" è una struttura accreditata dalla regione Campania e accoglie ospiti portatori di disabilità fisiche, sensoriali e intellettive garantendo l'inserimento e offrendo un'assistenza non erogabile a domicilio. La capacità ricettiva della residenza è di n. 60 posti.

- Saint Vincent

La struttura protetta "Cottolengo" è una residenza che accoglie ospiti anziani non autosufficienti. La capacità ricettiva della struttura è di n. 22 posti.

- Cerro Maggiore



La R.S.A. "Cottolengo" è una residenza che accoglie persone anziane e persone affette dal morbo di Alzheimer per una capacità ricettiva di 120 posti letto, di cui n. 80 per persone anziane non autosufficienti (RSA), n. 40 posti letto per pazienti affetti da Alzheimer, nonché n. 20 posti destinati a Centro diurno per persone affette dal morbo di Alzheimer.

- Mappano

La struttura di Mappano è una Residenza Assistenziale Flessibile (RAF) di tipo B, per persone con disabilità e deficit intellettivi e cognitivi associati a compromissioni di natura organica, con una capienza totale di 76 posti letto, suddivisi in più nuclei. Sono stati avviati due nuclei di 12 posti letto ciascuno, dedicati ai bisogni delle persone con disabilità con malattie invalidanti acquisite e/o patologie progressive con un livello di risposta assistenziale ad altissima intensità. La vocazione prevalente si traduce nella risposta globale ai bisogni della pluridisabilità, della disabilità complessa e delle malattie invalidanti acquisite e/o patologie progressive.

- Barge

La Casa Cottolengo di Barge ospita persone anziane garantendo un'assistenza globale con 20 posti letto.

- Feletto

La Casa Cottolengo di Feletto è un gruppo appartamento che accoglie persone con disabilità. La capacità ricettiva della residenza è di n. 6 posti.

- Bra

La Casa Cottolengo di Bra ospita persone anziane garantendo loro un'assistenza globale.

La capacità ricettiva della Struttura è di n. 50 posti di R.S.A. + 4 RAA



- Alba

La Casa Cottolengo di Alba ospita persone anziane e disabili garantendo un'assistenza globale. La capacità ricettiva della Struttura è di n. 99 posti.

- Biella

La RSA "Cottolengo" è una residenza che accoglie persone anziane garantendo l'inserimento e offrendo un'assistenza non erogabile a domicilio a persone anziane parzialmente autosufficienti e non autosufficienti. Attualmente la capacità ricettiva della struttura è di 149 posti letto.

- Pinasca

La Casa Cottolengo di Pinasca ospita persone anziane garantendo un'assistenza globale. La capacità ricettiva della Struttura è di n. 55 posti: di cui n. 21 per persone anziane non autosufficienti e n. 34 per persone anziane autosufficienti. È in fase quasi finale una ristrutturazione massiva della struttura con la possibilità di mantenere l'attività, accreditarla ed ampliare la capacità ricettiva.

- Cuneo

La Casa Cottolengo di Cuneo ospita persone anziane garantendo un'assistenza globale. La capacità ricettiva della Struttura è di n. 65 posti.

- Giaveno

La Casa Cottolengo di Giaveno ospita persone anziane garantendo un'assistenza globale. La capacità ricettiva della Struttura è di n. 40 posti.

- Torino



La R.S.A. "Annunziata" è una struttura riservata all'accoglienza di religiose anziane parzialmente autosufficienti e non autosufficienti. Attualmente nella R.S.A. I posti letto sono 120.

La R.S.A. "Beato P.G. Frassati" è una residenza che accoglie persone anziane garantendo l'inserimento e offrendo un'assistenza non erogabile a domicilio. La capacità ricettiva della residenza è di n. 120 posti.

La RSA famiglia Santi Innocenti accoglie persone con disabilità garantendo loro un'assistenza globale. La capacità ricettiva della residenza è di n. 156 posti.

La Casa Accoglienza offre un servizio mensa e accoglienza ai cittadini italiani e stranieri, senza fissa dimora o che sono in situazione di disagio e indigenza.

Il Centro di Ascolto "Cottolengo" è ubicato in Via Andreis, 18/5.

La sua funzione è offrire ascolto competente alle persone che si presentano. L'ingresso immette nella sala d'aspetto, dove le persone attendono il loro turno, dopo aver dato il loro nominativo all'operatore che, in segreteria, è addetto all'accoglienza.

La comunità "I Girasoli" è un progetto di autonomia che accoglie donne con disabilità psico-fisica. La Comunità ha la capienza di n. 7 posti letto e accoglie le persone in forma residenziale.

Casa Miriam è un Servizio della Piccola Casa della Divina Provvidenza di Torino che si propone di accogliere temporaneamente donne italiane e straniere, che presentano diverse forme di difficoltà, con l'intento di condurle attraverso un progetto realizzato in collaborazione con i Servizi Pubblici, ad un superamento della difficoltà momentanea per raggiungere una condizione di vita più dignitosa.

Presidio Sanitario Cottolengo:

L'Ospedale Cottolengo opera in convenzione con il SSR e dispone degli ambulatori di Anestesia, Cardiologia, Chirurgia Vascolare, Dermatologia, Diagnostica per Immagini, Ecografia,



Endocrinologia, Gastroenterologia/endoscopia, Ginecologia, Laboratorio Analisi, Istopatologia, Neurologia, Odontoiatria, ORL, Psicologia, Radiologia tradizionale, Senologia Diagnostica, Tomografica Computerizzata, Dermochirurgia. Il Presidio Sanitario, inoltre, dispone dei reparti di un Centro di Senologia - Breast Unit, Chirurgia, Lungodegenza, Medicina, Oculistica, Oncologia, Ortopedia, Recupero e Riabilitazione Funzionale, Urologia. L'ospedale costituisce anche un volano per il Centro di Formazione sia dal punto di vista professionale che valoriale. L'attività del Centro Formazione propone due corsi di laurea (triennale in Scienze Infermieristiche e laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche e Ostetriche) in convenzione con l'Università Cattolica del Sacro Cuore Agostino Gemelli.

Scuola

- **S.G.B. Cottolengo:** Scuola primaria e secondaria di primo grado, via S.G.B. Cottolengo, 14 – Torino
- **Cottolengo:** Scuola infanzia paritaria, via Verrua Savoia, 26 – Brusasco (TO)
- **Casa Angeli:** Scuola infanzia paritaria, via San Pietro Val Lemina, 28 – Pinerolo (TO)
- **Giovanni Frova:** Scuola infanzia paritaria, piazza Confalonieri, 9 – Cinisello Balsamo (MI)
- **Mons. Guadagnini:** Scuola infanzia paritaria, piazza Mons. Guadagnini, 26 – Bigolino (TV)
- **San Luigi:** Scuola infanzia paritaria, Corso San Lorenzo, 25 – Pescantina (VR)
- **Cottolengo:** Scuola infanzia paritaria, via Coniugi Crigna, 1 – Tropea (VV)
- **Sacro Cuore:** Scuola infanzia paritaria, via Roma, 82, - Gonnosfanadiga (SU)
- **Sacra Famiglia:** Scuola infanzia paritaria, via Cagliari, 34 – San Sperate (SU)
- **Caleria Vacquer,** Scuola infanzia paritaria con nido integrato, via Lamarmora, 25 – Villanovafranca (SU)
- **Cottolengo:** Scuola infanzia paritaria, via Roma, 8 – Vecchiano (PI)

Operazioni con parti correlate

L'ente ha stipulato con la Fondazione Cottolengo Onlus di cui è fondatrice un accordo che prevede l'erogazione da parte di quest'ultima di una serie di servizi di carattere amministrativo e sanitario




per un valore pari a 50.000 euro in considerazione del fatto che la fondazione nel corso dell'esercizio 2022 ha inaugurato l'apertura di un Hospice nella casa dove ha avuto fine la vita terrena del Santo Cottolengo. Nel corso del 2025 quindi la Piccola Casa ha rilevato ricavi verso la **fondazione Cottolengo Onlus** per euro 61.000 corrispondenti al valore del contratto di servizio oltre iva. Si evidenzia che poiché l'hospice rappresenta una evoluzione delle attività della Piccola Casa della Divina Provvidenza, il valore delle prestazioni effettivamente rese sin dalla data di costituzione sono corrispondenti ad un importo più elevato che la Piccola Casa annovera tra le proprie attività carismatiche. L'Immobile all'interno del quale viene esercitata l'attività dell'Hospice è stato oggetto di un importante lavoro di ristrutturazione per il quale la Piccola Casa ha effettuato anticipazioni finanziarie alla **Fondazione Cottolengo Onlus** per poter consentire da un lato il pagamento delle fatture scadute relative ai lavori e dall'altro di erogare la liquidità necessaria per lo start up dell'attività. L'importo di tali anticipazioni al 31/12/2025 è pari a euro 2.901.683.

La Piccola Casa ha inoltre fondato la **Fondazione Cottolengo Vita Ente del Terzo settore** che ha come scopo le attività di assistenza sanitaria e sociosanitaria. La Piccola Casa ha conferito in comodato d'uso gratuito una porzione di Immobile strumentale a Pisa dove sono in corso i lavori per l'adeguamento dello stesso affinché sia idoneo ad attività di assistenza sociosanitaria. Al 31/12/2025 la Fondazione ha una posizione creditoria nei confronti della Piccola Casa pari ad euro 57.888.

Nel corso del 2024, inoltre la Piccola Casa della Divina Provvidenza, al fine di ottimizzare le attività di raccolta fondi ha dato vita alla **Fondazione Cottolengo Solidale Ente Filantropico del Terzo Settore**, con la quale ha stipulato un contratto di distacco del personale. Al 31 dicembre 2025 la Piccola Casa rileva partite debitorie nei confronti delle Fondazioni per euro 3.922, oltre a ricavi per personale distaccato per euro 23.972. Poiché, come accennato in precedenza, la Fondazione Cottolengo Onlus, la Fondazione Cottolengo Vita ETS e la Fondazione Cottolengo Solidale ETS rappresentano un'evoluzione delle attività carismatiche della Piccola Casa della Divina Provvidenza, alcuni rapporti di servizio non sono regolati a normali condizioni di mercato.



PICCOLA CASA DELLA DIVINA PROVVIDENZA-COTTOLENGO
Ente Morale dotato di personalità giuridica di diritto privato

Operazioni con parti correlate — al 31 dicembre 2025					
Controparte	Natura del rapporto	Valore contratto/servizio	Saldo al 31/12/2025	Natura saldo	Note
Fondazione Cottolengo Onlus	Contratto di servizi amministrativi e sanitari	€ 61.000 + IVA	€ 2.901.683	Credito (anticipazioni finanziarie)	Contratto di servizio per gestione di alcune attività amministrative, sanitarie, tecniche e logistiche. Anticipazioni per ristrutturazione immobile Hospice.
Fondazione Cottolengo Vita ETS	Comodato d'uso gratuito immobile strumentale (Pisa)	—	€ 57.888	Debito verso la Fondazione	Immobile conferito per adeguamento a uso sociosanitario. Lavori in corso al 31/12/2025.
Fondazione Cottolengo Solidale ETS	Contratto di distacco del personale	€ 23.972 (ricavi per personale distaccato)	€ 3.922	Debito verso la Fondazione	Fondazione costituita nel 2024 per ottimizzare attività di raccolta fondi.

Nota: Tutti i rapporti con le fondazioni strumentali non sono regolati a normali condizioni di mercato in quanto rientrano nelle attività carismatiche della PCOP.

Risultato d'esercizio

Il risultato dell'esercizio complessivo chiuso al 31 dicembre 2025 evidenzia avanzo di gestione pari a euro 1.858.104 dopo aver effettuato ammortamenti, svalutazioni ed accantonamenti per euro 12.758.687.



Schemi di Bilancio

Stato Patrimoniale Complessivo

Stato Patrimoniale Attivo			
	ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
A)	Crediti verso soci fondatori		
B)	Immobilizzazioni		
I -	Immobilizzazioni immateriali:		
1)	Costi di impianto e di ampliamento		
2)	Costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità		
3)	Utilizzi di brevetti, marchi e diritti di utilizzazione delle opere		
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	386.704	382.715
5)	Avviamento		
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti		
7)	Altre		
	Totale Immobilizzazioni immateriali	386.704	382.715
II -	Immobilizzazioni materiali:		
1)	Terreni e fabbricati	411.175.679	417.155.513
2)	Impianti e attrezzature	15.058.583	17.766.971
3)	Altri beni	9.724.190	6.710.439
4)	Immobilizzazioni in corso e acconti	55.189.553	41.068.006
	Totale Immobilizzazioni materiali	491.148.005	482.700.929
III -	Immobilizzazioni finanziarie		
1)	Partecipazioni		
2)	Crediti		
	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
3)	Altri titoli		
	Totale Immobilizzazioni finanziarie		
	Totale immobilizzazioni (B)	491.534.710	483.083.644
C)	Attivo circolante		
I -	Rimanenze		
	Rimanenze	2.299.741	2.150.646
	Totale Rimanenze	2.299.741	2.150.646
II -	Crediti:		
1)	Verso clienti	18.306.249	24.535.278
	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
4bis)	Crediti tributari	1.380.759	1.726.480
5)	Verso altri	16.816.073	19.028.733
	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		518.851
	Totale Crediti	36.503.081	45.290.491
III -	Attività finanziarie non immobilizzazioni		
1)	Partecipazioni	716	716
2)	Altri titoli	83.075.309	86.319.396
	Totale Attività finanziarie	83.076.025	86.320.112
IV -	Disponibilità liquide		
1)	Depositi bancari e postali	7.945.801	4.127.479
2)	Assegni		
3)	Denaro e valori in cassa	402.430	394.869
	Totale Disponibilità liquide	8.348.231	4.522.348
	Totale attivo circolante (C)	130.227.079	138.283.597
D)	Ratei e risconti	954.803	604.787
	TOTALE ATTIVO	622.716.592	621.972.028



Stato Patrimoniale Passivo			
	PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
A)	Patrimonio netto		
I -	Fondo di dotazione dell'ente		
II -	Patrimonio vincolato		
1)	Riserve statutarie	696.561.514	696.561.514
2)	Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali		
3)	Fondi vincolati destinati da terzi		
III -	Patrimonio libero		
1)	Risultato gestionale esercizio in corso	1.858.104	-5.154.036
2)	Riserve accumulate negli esercizi precedenti	-157.642.741	-152.488.705
	Totale Patrimonio netto (A)	540.776.877	538.918.773
B)	Fondi per rischi ed oneri		
1)	Per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2)	Altri	1.276.000	278.323
	Totale Fondi per rischi ed oneri (B)	1.276.000	278.323
C)	Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato	2.198.641	2.347.786
D)	Debiti		
1)	Debiti verso banche	25.927.657	26.009.350
	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
2)	Debiti verso altri finanziatori		
	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
3)	Acconti		
	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
4)	Debiti verso fornitori	17.464.250	19.173.539
	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
5)	Debiti tributari	2.035.543	2.381.822
	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
6)	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.554.639	2.376.314
	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
7)	Altri debiti	11.657.562	11.217.092
	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
	Totale Debiti (D)	59.639.651	61.158.117
E)	Ratel e risconti	18.825.423	19.269.030
	TOTALE PASSIVO	622.716.592	621.972.028

Rendiconto gestionale per aree di attività

Rendiconto Gestionale Esercizio 2025					
Oneri	31/12/2025	31/12/2024	Proventi	31/12/2025	31/12/2024
1) Oneri da attività tipiche			1) Proventi e ricavi da attività tipiche		
1.1) Acquisti	1.471.481	1.424.952	1.1) Da contributi	624.159	318.515
1.2) Servizi	7.194.160	7.683.184	1.2) Da contratti con enti pubblici	164.632	52.894
1.3) Godimento beni di terzi	37.101	45.475	1.3) Da Religiosi	6.719.037	7.146.117
1.4) Personale	1.578.988	1.751.234	1.4) Da non soci		
1.5) Ammortamenti	719.365	735.936	1.5) Altri proventi e ricavi	9.563.582	18.459.905
1.6) Oneri diversi di gestione	2.113.399	3.175.445			
1.7) Accantonamenti		62.567			
Totale Oneri da attività tipiche	13.114.494	14.878.793	Totale Proventi da attività tipiche	17.071.411	25.977.430
2) Oneri promozionali e di raccolta fondi			2) Proventi da raccolta fondi		
2.1) Raccolta 5 per mille			2.1) Devoluzione 5 per mille		
2.2) Raccolta fondi 1			2.2) Raccolta fondi 1		
2.3) Raccolta fondi 2			2.3) Raccolta fondi 2		
2.4) Attività ordinaria di promozione	173.791	305.497	2.4) Altri	314.892	328.552
Totale Oneri promozionali	173.791	305.497	Totale Proventi da raccolta fondi	314.892	328.552
3) Oneri da attività accessorie			3) Proventi da attività accessorie		
3.1) Acquisti	18.130.023	15.746.895	3.1) Da attività connesse	36.449.340	35.655.159
3.2) Servizi	38.718.979	37.996.978	3.2) Da contratti con enti pubblici	52.436.777	47.741.093
3.3) Godimento beni di terzi	701.249	665.688	3.3) Da soci ed associati		
3.4) Personale	41.051.254	38.998.214	3.4) Da non soci		
3.5) Ammortamenti	7.674.447	7.558.797	3.5) Altri proventi	2.178.445	2.482.043
3.6) Oneri diversi di gestione	2.347.279	2.063.777			
3.7) Accantonamenti	1.266.000	256.756			
Totale Oneri da attività accessorie	109.889.231	103.287.104	Totale Proventi da attività accessorie	91.064.561	85.878.295
4) Oneri finanziari e patrimoniali			4) Proventi finanziari e patrimoniali		
4.1) Su rapporti bancari	788.974	794.419	4.1) Da rapporti bancari	32.330	47.662
4.3) Da patrimonio edilizio	12.307.405	12.205.425	4.3) Da patrimonio edilizio	31.905.288	14.172.753
4.6) Da investimenti finanziari	1.684.748	2.927.961	4.6) Da altri investimenti finanziari	4.560.456	7.916.615
4.7) Altri oneri	16.829	120.565	4.7) Altri proventi		
Totale Oneri finanziari e patrimoniali	14.797.957	16.048.371	Totale Proventi finanziari e patrimoniali	36.498.074	22.137.030
5) Oneri di supporto generale					
5.1) Acquisti	273.272	426.215			
5.2) Servizi	1.252.728	1.063.543			
5.3) Godimento beni di terzi	13.611	9.404			
5.4) Personale	3.285.317	3.206.506			
5.5) Ammortamenti	240.345	212.589			
5.6) Altri oneri	50.089	37.320			
Totale Oneri di supporto generale	5.115.361	4.955.578			
Totale Oneri	143.090.833	139.475.344	Totale Proventi	144.948.938	134.321.308
Risultato gestionale positivo	1.858.104		Risultato gestionale negativo	-5.154.036	

Conto economico complessivo

Conto Economico Complessivo Esercizio 2025			
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO		31/12/2025	31/12/2024
A)	Valore della produzione		
1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	95.370.085	91.588.191
2)	Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3)	Variazione dei lavori in corso su ordinazione		
4)	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5)	Altri ricavi e proventi	44.115.281	34.971.892
	di cui contributi in conto esercizio	3.953.027	3.724.198
	Totale	139.485.366	126.560.082
B)	Costi della produzione		
6)	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	18.567.444	17.295.456
7)	Per servizi	50.945.022	52.428.642
8)	Per godimento di beni di terzi	839.764	807.868
9)	Per il personale:		
a)	Salari e stipendi	33.390.542	31.868.952
b)	Oneri sociali	9.419.064	9.001.355
c)	Trattamento di fine rapporto	2.370.875	2.290.032
d)	Trattamento di quiescenza e simili		
e)	Altri costi	995.620	884.122
10)	Ammortamenti e svalutazioni:		
a)	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	182.966	175.617
b)	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	9.662.196	9.471.793
c)	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	1.647.524	
11)	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-149.095	188.688
12)	Accantonamenti per rischi		
13)	Altri accantonamenti	1.266.000	268.323
14)	Oneri diversi di gestione	8.883.877	9.450.770
	Totale	138.021.799	134.131.618
	Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	1.463.567	-7.571.536
C)	Proventi ed oneri finanziari		
15)	Proventi da partecipazioni		
	di cui da società controllate		
	di cui da società collegate		
16)	Altri proventi finanziari:		
a)	Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
	di cui da società controllate		
	di cui da società collegate		
	di cui da società controllanti		
b)	Da altri titoli iscritti nelle immobilizzazioni		
c)	Da titoli iscritti nell'attivo circolante	80.886	405.132
d)	Proventi diversi dai precedenti	759.107	962.341
	di cui da società controllate		
	di cui da società collegate		
	di cui da società controllanti		
17)	Interessi ed altri oneri finanziari	-1.173.619	-1.911.160
17b)	Utili e perdite su cambi	-1.051	78.997
	Totale (15+16-17-17bis)	-334.677	-464.690
D)	Rettifiche di valore di attività finanziarie		
18)	Rivalutazioni	3.743.130	6.491.827
19)	Svalutazioni	1.306.219	1.960.794
	Totale delle rettifiche (18-19)	2.436.912	4.531.033
	Risultato prima delle imposte (A-B+C+D)	3.565.801	-3.505.194
22)	Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate	1.707.697	1.648.842
23)	Utile (perdita) dell'esercizio	1.858.104	-5.154.036

Stato Patrimoniale Istituzionale

Stato Patrimoniale Istituzionale Attivo			
	ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
A)	Crediti verso soci fondatori		
B)	Immobilizzazioni		
I -	Immobilizzazioni immateriali:		
1)	Costi di impianto e di ampliamento		
2)	Costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità		
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	78.024	39.517
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5)	Avviamento		
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti		
7)	Altre		
	Totale immobilizzazioni immateriali	78.024	39.517
II -	Immobilizzazioni materiali:		
1)	Terreni e fabbricati	255.786.486	257.995.019
2)	Impianti e attrezzature	2.811.814	3.127.044
3)	Altri beni	4.360.020	1.758.400
4)	Immobilizzazioni in corso e acconti	40.329.421	36.700.743
	Totale immobilizzazioni materiali	303.287.741	299.581.206
III -	Immobilizzazioni finanziarie		
1)	Partecipazioni		
2)	Crediti		
	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
3)	Altri titoli		
	Totale immobilizzazioni finanziarie		
	Totale immobilizzazioni (B)	303.365.765	299.620.723
C)	Attivo circolante		
I -	Rimanenze		
	Rimanenze	105.517	116.433
	Totale rimanenze	105.517	116.433
II -	Crediti:		
1)	Verso clienti	1.388.266	7.337.848
	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
4bis)	Crediti tributari	1.013.924	1.386.744
5)	Verso altri	12.308.130	14.541.300
	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
	Totale crediti	14.710.320	23.265.892
III -	Attività finanziarie non immobilizzazioni		
1)	Partecipazioni	716	716
2)	Altri titoli	83.075.309	86.319.396
	Totale attività finanziarie	83.076.025	86.320.112
IV -	Disponibilità liquide		
1)	Depositi bancari e postali	6.889.920	4.031.120
2)	Assegni		
3)	Denaro e valori in cassa	256.739	259.172
	Totale disponibilità liquide	7.146.660	4.290.291
	Totale attivo circolante (C)	105.038.522	113.992.729
D)	Ratei e risconti	349.872	398.069
	TOTALE ATTIVO	408.754.159	414.011.521

Stato Patrimoniale Istituzionale Passivo		31/12/2025	31/12/2024
PASSIVO			
A)	Patrimonio netto		
I -	Fondo di dotazione dell'ente		
II -	Patrimonio vincolato		
1)	Riserve statutarie	115.668.266	143.708.196
2)	Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali		
3)	Fondi vincolati destinati da terzi		
III -	Patrimonio libero		
1)	Risultato gestionale esercizio in corso	23.986.803	14.870.923
2)	Riserve accumulate negli esercizi precedenti	220.232.501	205.361.578
	Totale patrimonio netto (A)	359.887.570	363.940.697
B)	Fondi per rischi ed oneri		
1)	Per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2)	Altri		11.567
	Totale fondi per rischi ed oneri (B)		11.567
C)	Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato	62.241	90.768
D)	Debiti		
1)	Debiti verso banche	25.927.657	26.009.350
	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
2)	Debiti verso altri finanziatori	-	
	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
3)	Acconti		
	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
4)	Debiti verso fornitori	1.442.758	2.027.440
	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
5)	Debiti tributari	1.192.774	1.447.015
	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
6)	Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	89.923	50.486
	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
7)	Altri debiti	9.287.080	9.199.622
	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
	Totale debiti (D)	37.940.192	38.733.914
E)	Ratei e risconti	10.864.156	11.234.576
	TOTALE PASSIVO	408.754.159	414.011.521

Conto Economico Istituzionale

Rendiconto Gestionale Scalare Istituzionale Esercizio 2025			
RENDICONTO GESTIONALE SCALARE		31/12/2025	31/12/2024
A)	Valore della produzione		
1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.113.742	8.959.457
2)	Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3)	Variazione dei lavori in corso su ordinazione		
4)	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5)	Altri ricavi e proventi	37.807.874	28.076.820
	di cui contributi in conto esercizio	908.452	573.047
	Totale	46.921.616	37.036.277
B)	Costi della produzione		
6)	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.366.550	1.391.592
7)	Per servizi	10.882.101	13.137.718
8)	Per godimento di beni di terzi	124.905	120.201
9)	Per il personale:		
a)	Salari e stipendi	1.009.703	993.523
b)	Oneri sociali	318.827	298.748
c)	Trattamento di fine rapporto	74.197	72.115
d)	Trattamento di quiescenza e simili		
e)	Altri costi	433.965	452.935
10)	Ammortamenti e svalutazioni:		
a)	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	37.743	22.493
b)	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.851.006	1.728.544
c)	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	1.386.431	
11)	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	10.916	20.490
12)	Accantonamenti per rischi		
13)	Altri accantonamenti		11.567
14)	Oneri diversi di gestione	5.870.889	6.363.315
	Totale	23.367.235	24.613.241
	Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	23.554.381	12.423.036
C)	Proventi ed oneri finanziari		
15)	Proventi da partecipazioni		
	di cui da società controllate		
	di cui da società collegate		
16)	Altri proventi finanziari:		
a)	Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
	di cui da società controllate		
	di cui da società collegate		
	di cui da società controllanti		
b)	Da altri titoli iscritti nelle immobilizzazioni		
c)	Da titoli iscritti nell'attivo circolante	80.886	405.132
d)	Proventi diversi dai precedenti	757.954	953.176
	di cui da società controllate		
	di cui da società collegate		
	di cui da società controllanti		
17)	Interessi ed altri oneri finanziari	-1.134.845	-1.871.609
17b)	Utili e perdite su cambi	-1.051	78.996
	Totale (15+16-17-17bis)	-297.056	-434.304
D)	Rettifiche di valore di attività finanziarie		
18)	Rivalutazioni	3.743.130	6.491.827
19)	Svalutazioni	1.306.219	1.960.794
	Totale delle rettifiche (18-19)	2.436.912	4.531.033
	Risultato prima delle imposte (A-B+C+D)	25.694.237	16.519.765
22)	Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate	1.707.434	1.648.842
23)	Utile (perdita) dell'esercizio	23.986.803	14.870.923



Stato Patrimoniale Commerciale

Stato Patrimoniale Commerciale Attivo			
	ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
A)	Crediti verso soci fondatori		
B)	Immobilizzazioni		
I -	Immobilizzazioni immateriali:		
1)	Costi di impianto e di ampliamento		
2)	Costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità		
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	308.681	343.198
5)	Avviamento		
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti		
7)	Altre		
	Totale immobilizzazioni immateriali	308.681	343.198
II -	Immobilizzazioni materiali:		
1)	Terreni e fabbricati	155.389.193	159.160.494
2)	Impianti e attrezzature	12.246.769	14.639.928
3)	Altri beni	5.364.170	4.952.039
4)	Immobilizzazioni in corso e acconti	14.860.132	4.367.263
	Totale immobilizzazioni materiali	187.860.264	183.119.723
III -	Immobilizzazioni finanziarie		
1)	Partecipazioni		
2)	Crediti		
	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
3)	Altri titoli		
	Totale immobilizzazioni finanziarie		
	Totale immobilizzazioni (B)	188.168.945	183.462.921
C)	Attivo circolante		
I -	Rimanenze		
	Rimanenze	2.194.224	2.034.213
	Totale rimanenze	2.194.224	2.034.213
II -	Crediti:		
1)	Verso clienti	16.917.983	17.197.430
	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
4bis)	Crediti tributari	366.835	339.736
5)	Verso altri	4.507.943	4.487.432
	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
	Totale crediti	21.792.761	22.024.599
III -	Attività finanziarie non immobilizzazioni		
1)	Partecipazioni		
2)	Altri titoli		
	Totale attività finanziarie		
IV -	Disponibilità liquide		
1)	Depositi bancari e postali	1.055.881	96.360
2)	Assegni		
3)	Denaro e valori in cassa	145.691	135.697
	Totale disponibilità liquide	1.201.572	232.057
	Totale attivo circolante (C)	25.188.557	24.290.868
D)	Ratei e risconti	604.932	206.717
	TOTALE ATTIVO	213.962.433	207.960.507

Stato Patrimoniale Commerciale Passivo			
	PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
A)	Patrimonio netto		
I -	Fondo di dotazione dell'ente		
II -	Patrimonio vincolato		
1)	Riserve statutarie	580.893.248	552.853.318
2)	Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali		
3)	Fondi vincolati destinati da terzi		
III -	Patrimonio libero		
1)	Risultato gestionale esercizio in corso	-22.128.699	-20.024.959
2)	Riserve accumulate negli esercizi precedenti	-377.875.242	-357.850.283
	Totale patrimonio netto (A)	180.889.307	174.978.076
B)	Fondi per rischi ed oneri		
1)	Per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2)	Altri	1.276.000	266.756
	Totale fondi per rischi ed oneri (B)	1.276.000	266.756
C)	Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato	2.136.399	2.257.017
D)	Debiti		
1)	Debiti verso banche		
	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
2)	Debiti verso altri finanziatori		
	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
3)	Acconti		
	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
4)	Debiti verso fornitori	16.021.492	17.146.099
	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
5)	Debiti tributari	842.769	934.807
	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
6)	Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.464.716	2.325.828
	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
7)	Altri debiti	2.370.482	2.017.470
	<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
	Totale debiti (D)	21.699.459	22.424.203
E)	Ratei e risconti	7.961.266	8.034.454
	TOTALE PASSIVO	213.962.433	207.960.507

M

Conto Economico Commerciale

Rendiconto Gestionale Scalare Commerciale Eserdizio 2025			
RENDICONTO GESTIONALE SCALARE		31/12/2025	31/12/2024
A) Valore della produzione			
1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	86.256.344	82.628.734
2)	Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3)	Variazione dei lavori in corso su ordinazione		
4)	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5)	Altri ricavi e proventi	6.307.406	6.899.264
	di cui contributi in conto esercizio	3.044.576	3.151.151
	Totale	92.563.750	89.527.998
B) Costi della produzione			
6)	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	17.200.894	15.903.864
7)	Per servizi	40.062.921	39.290.924
8)	Per godimento di beni di terzi	714.859	687.666
9)	Per il personale:		
a)	Salari e stipendi	32.380.839	30.875.430
b)	Oneri sociali	9.100.237	8.702.607
c)	Trattamento di fine rapporto	2.296.678	2.217.917
d)	Trattamento di quiescenza e simili		
e)	Altri costi	561.654	431.187
10)	Ammortamenti e svalutazioni:		
a)	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	145.223	153.123
b)	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	7.811.190	7.743.249
c)	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	261.093	
11)	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-160.011	168.198
12)	Accantonamenti per rischi		
13)	Altri accantonamenti	1.266.000	256.756
14)	Oneri diversi di gestione	3.012.987	3.091.647
	Totale	114.654.564	109.522.569
	Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	-22.090.814	-19.994.572
C) Proventi ed oneri finanziari			
15)	Proventi da partecipazioni		
	di cui da società controllate		
	di cui da società collegate		
16)	Altri proventi finanziari:		
a)	Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
	di cui da società controllate		
	di cui da società collegate		
	di cui da società controllanti		
b)	Da altri titoli iscritti nelle immobilizzazioni		
c)	Da titoli iscritti nell'attivo circolante		
d)	Proventi diversi dai precedenti	1.153	9.164
	di cui da società controllate		
	di cui da società collegate		
	di cui da società controllanti		
17)	Interessi ed altri oneri finanziari	-38.774	-39.552
17b)	Utili e perdite su cambi		
	Totale (15+16-17-17bis)	-37.621	-30.387
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			
18)	Rivalutazioni		
19)	Svalutazioni		
	Totale delle rettifiche (18-19)		
	Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	-22.128.436	-20.024.959
22)	Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate	263	
23)	Utile (perdita) dell'esercizio	-22.128.699	-20.024.959

Rendiconto Finanziario dell'attività complessiva

Nel prospetto seguente, si riporta il rendiconto finanziario delle variazioni di liquidità, prendendo a riferimento il modello elaborato dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.), nel documento n. 10, opportunamente adattato in funzione delle caratteristiche peculiari dell'Ente.

Il prospetto di rendiconto finanziario riporta le variazioni positive/negative, delle disponibilità liquide verificatesi nell'esercizio 2025 con l'obiettivo di valutare le disponibilità liquide prodotte e/o assorbite dalla gestione reddituale e le modalità di impiego e/o copertura, evidenziando la capacità dell'Ente di far fronte agli impegni finanziari a breve termine e di autofinanziarsi.

Da rendiconto emerge un flusso positivo di liquidità.



Rendiconto Finanziario Esercizio 2025		
Flusso della gestione reddituale (metodo indiretto)	2025	2024
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	€ 1.858.104	-€ 5.154.035
Imposte sul reddito	€ 1.707.697	€ 1.648.842
Interessi passivi/(Interessi attivi)	€ 334.677	€ 464.690
(Dividendi)		
Fabbricati e terreni ricevuti come lasciti	-€ 2.027.500	-€ 1.009.302
Titoli ricevuti come lasciti	-€ 4.943.234	-€ 5.993.178
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	-
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, Interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	-€ 3.070.255	-€ 10.042.984
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	€ 1.309.208	€ 326.000
Ammortamenti delle immobilizzazioni	€ 9.845.162	€ 9.647.410
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		
Altre rettifiche per elementi non monetari	-€ 2.436.912	-€ 4.531.033
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	€ 8.717.459	€ 5.442.376
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-€ 149.095	€ 188.688
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	€ 6.229.029	€ 3.914.685
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	-€ 1.709.289	-€ 3.631.244
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-€ 350.017	€ 515.427
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-€ 443.607	-€ 4.099.501
Altre variazioni del capitale circolante netto	€ 2.637.856	€ 2.681.324
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	€ 6.214.877	-€ 430.622
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	-€ 334.677	-€ 464.690
(Imposte sul reddito pagate)	-€ 2.053.975	-€ 1.416.956
Rettifiche di attività finanziarie	€ 2.436.912	€ 4.531.033
Utilizzo dei fondi	-€ 460.676	-€ 1.530.876
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	-€ 412.417	€ 1.118.511
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	€ 11.449.664	-€ 3.912.718
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	-€ 16.081.772	-€ 17.148.293
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 18.109.272	€ 18.157.596
Immobilizzazioni materiali ricevute in successione	€ 2.027.500	€ 1.009.302
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	-€ 186.956	-€ 120.980
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	-	-
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	€ 51.000
Attività finanziarie non immobilizzate		
Titoli ricevuti in successione	-€ 4.943.234	-€ 5.993.178
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 3.783.407	€ 1.645.180
Variazione netta attività finanziarie non immobilizzate	€ 8.726.641	€ 7.638.358
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-€ 7.542.087	-€ 9.579.915
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-€ 81.693	€ 4.838.322
Accensione finanziamenti	-	-
Rimborso finanziamenti	-	-
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	-	-
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	-	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-€ 81.693	€ 4.838.322
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	€ 3.825.883	-€ 8.654.312
Disponibilità liquide al 1° gennaio	€ 4.522.348	€ 13.176.660
Disponibilità liquide al 31 dicembre	€ 8.348.231	€ 4.522.348

Nota Integrativa

Struttura del bilancio e criteri di valutazione e di formazione

La Piccola Casa della Divina Provvidenza, pur non avendo obblighi nell'adozione di specifiche norme contabili, per la redazione del bilancio prende a riferimento, ove applicabili in considerazione delle peculiarità che caratterizzano l'operato della PCDP, i principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità, ad eccezione dei titoli che per una rappresentazione più veritiera e corretta e data la rilevanza dell'investimento sono valutati al valore corrente

Il presente bilancio è stato inoltre redatto tenendo conto delle Raccomandazioni della Commissione Aziende Non Profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti, integrate dalle linee guida e schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli enti non-profit approvate dall'Agenzia per le Onlus. Pertanto, in presenza di una rilevante attività produttiva tipica in campo ospedaliero, assistenziale ed educativo e al fine di poter apprezzare più incisivamente l'aspetto economico della gestione ed i risultati conseguiti, si è ritenuto di allegare al Rendiconto Gestionale, la riclassificazione del Conto Economico in forma scalare.

Il bilancio è quindi composto dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto gestionale, dalla Relazione di Missione, dal Rendiconto Finanziario, dalla Nota Integrativa e dal Conto Economico scalare.

La contabilità generale della Piccola Casa della Divina Provvidenza è tenuta secondo il sistema economico patrimoniale.

Criteri di valutazione

Il presente documento è stato redatto sulla base dei seguenti postulati e criteri:

- la valutazione delle voci è stata effettuata secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività e tenendo conto nella rilevazione e presentazione delle voci della sostanza dell'operazione o del contratto;



- in ossequio al principio della prudenza, il presente bilancio comprende solo gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza anche se conosciuti successivamente alla chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza del periodo cui si riferisce il bilancio, indipendentemente dalla data di incasso o di pagamento;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente.
- La valuta funzionale (valuta dell'ambiente economico principale nel quale l'Ente opera) utilizzata per la presentazione del bilancio è l'euro. Le operazioni in valuta estera sono convertite nella valuta funzionale applicando il tasso di cambio in vigore alla data dell'operazione. Le attività e passività monetarie in valuta estera, in essere alla data di bilancio, sono convertite utilizzando il tasso di cambio in vigore alla data di chiusura; le attività e passività non monetarie, valutate al costo storico in valuta estera, sono convertite utilizzando il tasso di cambio in vigore alla data dell'operazione. Le differenze di cambio derivanti dall'estinzione di tali operazioni, o dalla conversione di attività e passività monetarie alla data di bilancio, sono rilevate nel conto economico .

Si riportano di seguito i principali criteri di valutazione adottati:

Immobilizzazioni immateriali ,

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte nell'attivo patrimoniale al costo di acquisto al netto degli ammortamenti calcolati a quote costanti con l'applicazione delle aliquote ritenute rappresentative della vita utile futura, esposte nello specifico paragrafo illustrativo della voce.

Immobilizzazioni materiali ,

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio al costo di acquisto. Sono stati iscritti nella voce Immobilizzazioni in corso ed acconti i cespiti non ancora pronti per l'uso e gli anticipi corrisposti ai fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.

In relazione ai criteri di valutazione si richiamano poi, in quanto applicabili, i criteri contenuti nell'OIC n. 16, con la precisazione che il costo di acquisto del bene è rappresentato dal prezzo effettivo d'acquisto, di solito rilevato dal contratto o dalla fattura.

I fabbricati tutti provenienti da successioni o donazioni, dato che la Piccola Casa della Divina

Provvidenza non come mission l'acquisto di fabbricati e terreni, sono iscritti sulla base delle rendite catastali attribuite al singolo immobile, maggiorato, se presente, del costo degli interventi di manutenzione straordinaria tali da prolungare la vita economica utile del bene e sottoponendo ad ammortamento solo il valore degli interventi incrementativi.

Le aliquote di ammortamento adottate, ritenute rappresentative della vita utile del bene, vengono di seguito evidenziate:

Descrizione	%
Attrezzature varie	25%
Attrezzature sanitarie	12,50%
Automezzi	25%
Fabbricati	3%
Impianti e macchinari	12,50%
Macchine elettroniche ufficio	20%
Mobili e arredi	10%
Strumentario sanitario	12,50%

Rimanenze

Le rimanenze di magazzino includono i beni di consumo che concorrono alla produzione nella normale attività dell'ente. Le rimanenze sono state classificate in funzione della natura dei beni.

Le rimanenze sono indicate nello stato patrimoniale attivo ed includono i prodotti di proprietà in giacenza presso i magazzini e nei reparti, ad esclusione dei beni non di proprietà dell'azienda in quanto ricevuti da terzi in visione, in prova, in deposito, ecc.

Le rimanenze sono state contabilizzate in sede di scritture di assestamento di fine esercizio a seguito della specifica rilevazione inventariale.

Crediti

I crediti rappresentano il diritto ad esigere ad una data scadenza determinata somme da clienti e da

altri soggetti. Come regola generale si ricorda che i crediti originati da ricavi per operazioni di gestione caratteristica sono iscrivibili in bilancio solo se, in coerenza con il principio della competenza, sono maturati i relativi ricavi.

Detti ricavi devono essere riconosciuti in base al principio della competenza quando si verificano entrambe le seguenti condizioni:

- a) il servizio è stato completato;
- b) lo scambio è già avvenuto.

Per le prestazioni di servizi lo scambio si considera avvenuto quando il servizio è reso, cioè la prestazione è effettuata. I crediti sorti per ragioni differenti dai ricavi sono iscrivibili in bilancio se sussiste "titolo" al credito (crediti verso dipendenti per anticipi, crediti verso l'erario, crediti verso istituti di assicurazione per gli indennizzi, depositi cauzionali, ecc.)

In particolare, i crediti nei confronti delle amministrazioni Pubbliche, Regione, Ministero o di altro Ente o Amministrazione Pubblica sono iscritti per gli importi stabiliti in atti deliberati dalle Amministrazioni Pubbliche e giuridicamente vincolanti ovvero in provvedimenti amministrativi concessori, da cui consegue con certezza e secondo la regolazione specifica l'esigibilità delle somme.

I crediti sono esposti nello stato patrimoniale al netto della svalutazione, eventualmente effettuata. Il valore nominale dei crediti in bilancio è stato rettificato, tramite un fondo di svalutazione appositamente stanziato per le perdite per inesigibilità ragionevolmente previste, applicando il principio del presumibile valore di realizzo.

Per i crediti non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato in quanto i crediti sono a breve termine e non sussistono costi di transazione.

Partecipazioni

Sono iscritte al minore tra il valore di acquisizione e il valore di presumibile realizzo.



Titoli

Sono iscritti al valore di mercato di fine esercizio; l'adeguamento al valore di fine anno è stato scritto in contropartita nel conto economico come plus valenza o minusvalenza latente. Tale valutazione, in considerazione del valore dell'investimento, è operata nel rispetto del principio della prevalenza della sostanza sulla forma e al fine di fornire una migliore rappresentazione veritiera e corretta. Questo criterio è quello seguito dalle istituzioni finanziarie che presentano un elevato valore di investimenti in titoli e consente di avere un continuo adeguamento del valore dei titoli, favorendo così la chiarezza espositiva.

Disponibilità liquide

I Fondi liquidi sono tipicamente formati da:

- denaro e valori in cassa. Sono rappresentati dal denaro contante e dal residuo delle carte prepagate esistente nell'azienda e nei vari presidi.
- depositi presso gli istituti di credito. La specifica voce di bilancio comprende i saldi attivi dei conti presso gli istituti di credito, includendo anche gli eventuali interessi attivi maturati a fine anno.

Ratei e risconti

La voce accoglie i ratei e i risconti maturati a seguito delle rettifiche ed integrazioni operate in sede di chiusura dell'esercizio.

La contropartita contabile è costituita, rispettivamente, dalla quota di proventi o di oneri da imputare al conto economico, sulla base del principio della competenza dell'esercizio in chiusura, e relativamente alle quote di costi e proventi comuni a due e più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Donazioni ed Eredità

I lasciti in Immobili, Terreni e Titoli la cui accettazione, corrispondente alla data di morte del benefattore, è avvenuta nell'anno vengono iscritti con contropartita a Conto Economico.

Debiti

I debiti rappresentano obbligazioni a pagare determinate somme ad una data di solito prestabilita.

58



I debiti includono anche le somme che devono essere pagate, secondo la vigente normativa, al personale, all'erario e ad altri enti per imposte.

L'evidenziazione dei debiti nello stato patrimoniale è stata effettuata considerando le varie caratteristiche che i debiti stessi hanno.

I debiti verso fornitori sono registrati al netto degli sconti commerciali.

Per i debiti a breve non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato in quanto i debiti sono a breve termine e non sussistono costi di transazione.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o debiti aventi le seguenti caratteristiche:

- natura determinata;
- esistenza certa o probabile;
- ammontare o data di eventi indeterminati alla data di chiusura dell'esercizio.

I fondi rischi e oneri non possono mai superare l'importo necessario alla copertura delle perdite, degli oneri o dei debiti a fronte dei quali sono stati costituiti.

Tali fondi accolgono:

- a) accantonamenti per passività certe, il cui ammontare o la cui data di evento sono indeterminate: si tratta in sostanza di fondi spese, ossia di costi, spese e perdite di competenza dell'esercizio in corso (o di esercizi precedenti) per obbligazioni già assunte alla data di bilancio od altri eventi già verificatisi (maturati) alla stessa data, ma non ancora definiti esattamente nell'ammontare o nella data dell'evento;
- b) accantonamenti per passività la cui esistenza è solo probabile (cosiddette «passività potenziali» o fondi rischi): trattasi di passività connesse a situazioni già esistenti ma con esito pendente in quanto si risolveranno in futuro.

15

Fondo trattamento di fine rapporto

Con l'introduzione del D.lgs. n. 252 del 05.12.2005, recante la *"disciplina delle forme pensionistiche complementari"*, si è modificata la contabilizzazione delle poste in bilancio relative all'accantonamento del TFR per i lavoratori dipendenti. In base a tale disposizione, le imprese con un numero di addetti superiore a 50, devono destinare a forme di previdenza complementare le quote di TFR accantonate, ovvero devono trasferirle all'apposito Fondo di tesoreria istituito presso l'INPS. Pertanto, le quote maturate mensilmente sono trasferite al Fondo di tesoreria INPS addebitando il conto acceso ai costi per accantonamenti TFR rilevati nel mese ed accreditando il conto finanziario che rileva il versamento della quota di TFR maturata.

L'ammontare del debito, in ottemperanza alla vigente normativa ed ai vigenti contratti collettivi di lavoro, corrisponde a quello delle indennità da corrispondere ai dipendenti in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio. A partire dal primo settembre 2020, il fondo INPS, su disposizione del medesimo, è stato messo in liquidazione e i relativi importi sono versati al fondo Cometa in coerenza con le disposizioni legislative.

Imposte sul reddito

Le imposte sono iscritte in contabilità secondo le aliquote e le norme vigenti e si riferiscono:

- all'IRAP, determinata con il metodo retributivo per quanto riguarda l'attività istituzionale, calcolata sulla differenza tra valori e costi della produzione per l'attività considerata fiscalmente commerciale;
- all'IRES, riconducibile ai redditi imputabili all'Ente

Riconoscimento dei ricavi e dei proventi

I ricavi delle prestazioni sono rilevati al momento di esecuzione della prestazione.

I proventi per contributi sono riconosciuti al momento in cui sono conseguiti con certezza, che normalmente si identifica con il trasferimento di somme di denaro o con la deliberazione formale dell'Ente erogante. Le liberalità in natura ricevute nel periodo sono valorizzate al valore normale, inteso come tale il valore al quale i beni e/o i servizi possono essere scambiati da parti consapevoli e disponibili nell'ambito di uno scambio paritario.

I proventi di natura finanziaria sono riconosciuti in base alla competenza temporale, con la



rilevazione dei relativi ratei e risconti.

Riconoscimento delle spese e degli oneri

Le spese e gli oneri sono inseriti in bilancio secondo il principio di competenza, tenendo conto anche di quelli conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Analisi delle singole voci di bilancio

Stato Patrimoniale

Attivo

Immobilizzazioni

Si riporta di seguito la variazione delle immobilizzazioni al netto dei fondi di ammortamento:

Immobilizzazioni al netto dei fondi di ammortamento			
Descrizione	2024	2025	Variazione
Immobilizzazioni immateriali	382.715	386.704	(3.989)
Fabbricati e terreni	417.155.513	411.175.679	5.979.834
Impianti e Macchinari	15.065.059	12.241.367	2.823.692
Attrezzature	2.701.912	2.817.216	(115.304)
Altri beni materiali	6.710.439	9.724.190	(3.013.751)
Immobilizzazioni in corso	41.068.006	55.189.553	(14.121.547)
TOTALE	483.083.644	491.534.710	(8.451.066)

Valore storico delle immobilizzazioni				
Descrizione	2024	Incrementi	Decrementi	2025
Immobilizzazioni immateriali	2.234.981	186.956	5.644	2.416.293
Fabbricati e terreni	476.678.116	13.856.402	15.299.583	475.234.935
Impianti e Macchinari	88.005.789	3.016.277	2.251.959	88.770.108
Attrezzature	23.036.163	917.524	698.129	23.255.557
Altri beni materiali	26.419.970	4.262.996	1.279.213	29.403.753
Immobilizzazioni in corso	41.068.006	16.409.740	2.288.193	55.189.553
TOTALE	657.443.025	38.649.895	21.822.721	674.270.199

Fondi di ammortamento				
Descrizione	2024	Incrementi	Decrementi	2025
Immobilizzazioni immateriali	1.852.266	182.966	5.644	2.029.588
Fabbricati	59.522.603	6.441.512	1.904.860	64.059.256
Impianti e Macchinari	72.940.730	5.790.934	2.202.924	76.528.740
Attrezzature	20.334.251	649.974	545.883	20.438.341
Altri beni materiali	19.709.531	915.816	945.783	19.679.564
TOTALE	174.359.381	13.981.202	5.605.094	182.735.489

Riepilogo incrementi Anno 2025							
Descrizione	Assistenza	Ospedale	Immobili	Istituzionale	Scuole	Altri	Totali
Immateriali	8.938	74.686	70.138	12.200	6.250	14.744	186.956
Fabbricati e terreni	516.746	90.464	13.946.755	1.722.397	368.203		16.644.565
Impianti	324.194	50.369	2.232.995	178.572	114.745	115.402	3.016.277
Attrezzature	293.850	481.148		47.808	54.112	40.605	917.524
Altri beni	252.004	64.985	489.532	134.777	478.548	54.985	1.474.832
Immobilizzazioni in corso	6.373.771	4.540.818	3.626.806	1.234.822	351.690	281.832	16.409.740
TOTALE	7.769.503	5.302.471	20.366.227	3.330.576	1.373.547	507.569	38.649.895

Riepilogo decrementi Anno 2025							
Descrizione	Assistenza	Ospedale	Immobili	Istituzionale	Scuole	Altri	Totali
Immateriali	5.124					520	5.644
Fabbricati e terreni	3.298.158		6.274.860	3.897.970	1.750.331	78.264	15.299.583
Impianti	305.234		1.193	1.849.406	66.596	42.878	2.265.308
Attrezzature	203.723	19.866		413.557	50.742	10.240	698.129
Altri beni	249.346			515.166	452.376	48.976	1.265.864
Immobilizzazioni in corso	317.585	282.186	431.026	801.924	437.731	17.741	2.288.193
TOTALE	4.379.171	302.052	6.707.079	7.478.024	2.757.775	198.620	21.822.721

Riepilogo variazioni nette Anno 2025							
Descrizione	Assistenza	Ospedale	Immobili	Istituzionale	Scuole	Altri	Totali
Immateriali	3.814	74.686	70.138	12.200	6.250	14.224	181.312
Fabbricati e terreni	(2.781.412)	90.464	7.671.896	(2.175.573)	(1.382.128)	(78.264)	1.344.982
Impianti	18.959	50.369	2.231.802	(1.670.834)	48.149	72.524	750.969
Attrezzature	90.127	461.282	-	(365.749)	3.370	30.365	219.395
Altri beni	2.658	64.985	489.532	(380.388)	26.172	6.009	208.969
Immobilizzazioni in corso	6.056.186	4.258.633	3.195.780	432.898	(86.041)	264.091	14.121.547
TOTALE	3.390.333	5.000.419	13.659.148	(4.147.447)	(1.384.228)	308.949	16.827.174

Gli investimenti netti dell'esercizio 2025 sono pari ad euro 16.827.174.

Essi sono derivanti:

- da incrementi per euro 16.409.740 che hanno riguardato la voce immobilizzazioni in corso
- decrementi per euro 2.288.193 dei lavori di ristrutturazione che hanno riguardato le immobilizzazioni in corso.
- da immobili ricevuti in successione/donazione pari ad euro 2.027.500

Nello specifico, la voce immobilizzazioni in corso, pari ad euro 55.189.553, si riferisce principalmente alla ristrutturazione di un immobile di prestigio per euro 39.497.292, ai lavori della ristrutturazione della casa di Pisa per euro 9.585.435 e alla realizzazione di nuove sale operatorie per l'Ospedale per euro 4.502.918.

Attivo circolante

Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Materie prime, sussidiarie e di consumo	2.299.741	2.150.646	149.095	6,93%
Totale complessivo	2.299.741	2.150.646	149.095	6,93%

La variazione è rappresentata principalmente delle rimanenze dei dispositivi e presidi medici e da prodotti farmaceutici.

I crediti sono stati valutati con il criterio del presumibile valore di realizzo, di seguito si riporta la relativa composizione:

Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Crediti verso clienti	18.306.249	24.535.278	-6.229.029	-25,39%
Crediti Tributari	1.380.759	1.726.480	-345.721	-20,02%
Crediti verso altri	16.816.073	19.028.733	-2.212.660	-11,63%
Totale complessivo	36.503.081	45.290.491	-8.787.410	-19,40%

I valori sono riportati al netto del fondo svalutazione crediti

Di seguito si riporta il dettaglio dei crediti suddiviso per area:

Crediti Dettaglio per area (Anno 2025)							
Descrizione	Altro	Assistenza	Immobili	Istituzionale	Ospedale	Scuola	Totale
Crediti verso clienti	111.338	4.764.140	2.097.685	2.548	11.289.592	40.946	18.306.249
Crediti Tributari	205.444	60.000	850.050	163.874	-1.000	102.391	1.380.759
Crediti verso altri	2.170.379	1.044.803	53.127	12.266.475	600.193	681.096	16.816.073
Totale complessivo	2.487.161	5.868.943	3.000.862	12.432.897	11.888.785	824.433	36.503.081

5

Crediti Dettaglio per area (Anno 2024)							
Descrizione	Altro	Assistenza	Immobili	Istituzionale	Ospedale	Scuola	Totale
Crediti verso clienti	162.611	5.078.733	8.174.252	-	11.096.732	22.950	24.535.278
Crediti Tributari	183.415	68.180	1.236.168	150.576	1.496	86.645	1.726.480
Crediti verso altri	2.203.265	1.354.307	87.195	14.465.577	292.832	625.557	19.028.733
Totale complessivo	2.549.291	6.501.220	9.497.615	14.616.153	11.391.060	735.153	45.290.491

Di seguito si riporta la composizione dei crediti vs clienti:

Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Clienti ASL	14.413.854	15.805.240	-1.391.386	-8,80%
Clienti Enti Pubblici	539.443	539.757	-314	-0,06%
Clienti Privati	5.097.650	8.289.873	-3.192.223	-38,51%
Fondo Svalutazione Crediti	-1.744.698	-99.591	-1.645.107	1651,86%
Totale	18.306.249	24.535.278	-6.229.029	-25,39%

I crediti verso ASL, pari a euro 14.413.854 si riferiscono principalmente alla produzione ospedaliera e per le case di assistenza. La voce crediti privati, pari a euro 5.097.650, accoglie principalmente i crediti derivanti sui canoni di affitto degli inquilini e alle fatture da emettere per ricavi derivanti da usufrutto. I crediti verso gli enti pubblici accolgono principalmente le quote di compartecipazione alle rette da parte degli enti locali per ospiti incapienti.

Di seguito si riportano i dettagli della movimentazione del fondo svalutazione crediti

Descrizione	Assistenza	Immobili	Ospedale	Totale
Valore al 01/01/2025	95.889	717	2.985	99.591
Accantonamento	-	1.647.524	-	1.647.524
Utilizzo	1.700	717	-	2.417
Valore al 31/12/2025	94.189	1.647.524	2.985	1.744.698

Il fondo si è movimentato per adeguare il valore dei crediti al presumibile valore di realizzo.



Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Altri crediti	323.343	360.430	-37.087	-10,29%
Crediti IRAP	147.960	86.693	61.267	70,67%
Erario/anticipo IRES	702.934	1.081.282	-378.348	-34,99%
Erario c/IVA a credito	205.444	192.185	13.259	6,90%
Ritenute di acconto	1.079	5.891	-4.812	-81,69%
Totale complessivo	1.380.759	1.726.480	-345.721	-20,02%

I crediti verso l'erario si riferiscono principalmente all'acconto IRES, IRAP al credito IVA da dichiarazione.

Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Crediti da successioni	4.747.463	10.181.903	-5.434.440	-53,37%
Crediti per cessione ramo d'azienda	778.853	1.038.853	-260.000	-25,03%
Crediti vs Enti per contratti scuole	1.046.398	917.438	128.959	14,06%
Crediti vs fornitori	76.707	79.898	-3.192	-3,99%
Crediti vs terzi	10.166.652	6.810.640	3.356.012	49,28%
Totale complessivo	16.816.073	19.028.733	-2.212.660	-11,63%

Gli altri crediti sono costituiti principalmente dai crediti per successioni che vengono rilevate a conto economico all'atto dell'accettazione delle stesse.

I predetti crediti si riducono per euro 5.434.440. I crediti per cessione di ramo di azienda si riferiscono alla cessione all'Istituto della Sacra Famiglia del ramo d'azienda per la Casa Arcobaleno avvenuta nel 2015 per i quali si è convenuto un pagamento rateale di 260.000 euro l'anno.

Di seguito si riporta la distinzione dei crediti tra ramo commerciale ed istituzionale.

Crediti — Suddivisione Commerciale/Istituzionale (2025)			
Descrizione	Commerciale	Istituzionale	Totale
Crediti verso clienti	16.917.983	1.388.266	18.306.249
Crediti Tributari	366.835	1.013.924	1.380.759
Crediti verso altri	4.507.943	12.308.130	16.816.073
Totale complessivo	21.792.761	14.710.320	36.503.081

Crediti — Suddivisione Commerciale/Istituzionale (2024)			
Descrizione	Commerciale	Istituzionale	Totale
Crediti verso clienti	17.197.430	7.337.848	24.535.278
Crediti Tributari	339.736	1.386.744	1.726.480
Crediti verso altri	4.487.433	14.541.300	19.028.733
Totale complessivo	22.024.599	23.265.892	45.290.491

Partecipazioni

Le partecipazioni sono state valutate al costo di acquisto.

Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Altre Partecipazioni	716	716	-	0
Totale complessivo	716	716	-	0

Il valore residuo si riferisce a partecipazioni in società semplici quali immobiliare Margherita, Sant'Emma e Ranello.

Titoli

Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Altri titoli	83.075.309	86.319.396	-3.244.087	-3,76%
Totale complessivo	83.075.309	86.319.396	-3.244.087	-3,76%

Come già precisato, il valore dei titoli è stato adeguato al loro valore corrente di fine anno.

Di seguito si riporta la relativa composizione:

Descrizione	Importi
Titoli intestati all'ente	75.139.620
Buoni Fruttiferi Postali	50.000
Titoli intestati all'ente, ma di disponibilità delle suore	7.815.487
Titoli intestati all'ente, ma di disponibilità degli ospiti	70.202
Totale	83.075.309

A fronte dei titoli intestati all'ente, ma di disponibilità delle suore e degli ospiti in bilancio è riportata la rispettiva contropartita a debito.

Disponibilità liquide

Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Denaro e valori in cassa	402.430	394.869	7.561	1,91%
Depositi bancari e postali	7.945.801	4.127.479	3.818.322	92,51%
Totale complessivo	8.348.231	4.522.348	3.825.883	84,60%

Per una maggior comprensione dei flussi finanziari si veda il rendiconto finanziario redatto con il metodo indiretto e da cui emerge un aumento della liquidità.

Ratei e Risconti

Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Ratei attivi	247.188	229.479	17.709	7,72%
Risconti attivi	707.615	375.307	332.308	88,54%
Totale complessivo	954.803	604.787	350.017	57,87%

Ratei Attivi

Titologia	Contributi	Interessi e comp. bancarie	Offerte	Pensioni	Rimborsi spese	Spese Condominiali	Totale
Valori al 31/12/2025	15.200	1.976	203.940	2.040	18	24.014	247.188

Risconti attivi

Tipologia	Abbonamenti	Assicurazioni	Boli	Canoni	Imposte e Tasse	Quote associative	Spese Condominiali	Utenze	Totale
Valori al 31/12/2025	34.107	383.558	7.880	105.375	60.891	3.777	111.340	688	707.615

Passivo

Patrimonio netto

Di seguito si riporta dettaglio della movimentazione del patrimonio netto :

Descrizione	31/12/2024	Incrementi	Risultato di esercizio	Decrementi	31/12/2025
Patrimonio netto					
Fondo dotazione dell'Ente					
Riserve statutarie	696.561.514				696.561.514
Riserve e Risultati	-				-
Risultato esercizio in corso	-5.154.036		1.858.104	5.154.036	1.858.104
Risultati portati a nuovo	-152.488.706	-5.154.036			-157.642.741
Totale complessivo	538.918.773	-5.154.036	1.858.104	-5.154.036	540.776.877

Le riserve presentano un decremento per il risultato portato a nuovo e riguardano il rinvio dei disavanzi a nuovo. Non ci sono state variazioni dirette sul patrimonio netto.

Fondi Rischi

Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Altri fondi rischi	1.276.000	278.323	997.677	358,46%
Totale complessivo	1.276.000	278.323	997.677	358,46%

di seguito si rappresenta il dettaglio dei fondi rischi:

Altri fondi rischi

Descrizione	Altro	Assistenza	Istituzionale	Ospedale	Totale
Valore al 01/01/2025	19.162	237.981	11.567	9.613	278.323
Utilizzo	19.162	227.981	11.567	9.613	268.322
Accantonamento				1.266.000	1.266.000
Totale al 31/12/2025	-	10.000	-	1.266.000	1.276.000

Per quanto riguarda l'area sanitaria, nel corso dell'anno, si è proceduto con un accantonamento di euro di euro 1.266.000 al fine di adeguare i rischi alle previsioni di cui agli artt. 10 e 11 DM 232/2023.

Tali articoli prevedono rispettivamente:

- all'art. 10 l'obbligo della costituzione in auto-ritenzione un fondo per i rischi individuabili a fine esercizio,
- all'art. 11 l'obbligo della costituzione di un fondo per rischi per denunciati

Per parte sanitaria, l'utilizzo è riconducibile alla copertura della maggior produzione sanitaria verso l'ASL accantonata nel corso del 2024. Gli altri utilizzi si riferiscono all'impiego del fondo a fronte dell'accantonamento effettuato nel corso del 2024 riferito agli importi stanziati per il rinnovo



contrattuale Uneba (sindacato per le attività socio-sanitarie)

Trattamento di fine rapporto

La voce accoglie le voci accantonate nel periodo antecedente la riforma al netto degli acconti e degli utilizzi a seguito della cessazione del rapporto di lavoro e la parte di fondo che i dipendenti hanno deciso di trattenere in azienda.

Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Fondo TFR	2.198.641	2.347.786	-149.145	-6,35%
Totale complessivo	2.198.641	2.347.786	-149.145	-6,35%

Di seguito si riporta il dettaglio della movimentazione:

Descrizione	Importo
Valore al 01/01/2024	2.347.786
Utilizzo per dimissioni	-153.699
Acconti	-38.655
Accantonamento	43.208
Totale al 31/12/2025	2.198.641

Debiti

I debiti sono valutati al valore nominale. Si riporta di seguito il prospetto con la loro composizione:

Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Banche c/c passivo	25.927.657	26.009.350	-81.693	-0,31%
Debiti verso fornitori	17.464.250	19.173.539	-1.709.289	-8,91%
Debiti tributari	2.035.543	2.381.822	-346.278	-14,54%
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.554.639	2.376.314	178.325	7,50%
Altri debiti	11.657.562	11.217.092	440.470	3,93%
Totale complessivo	59.639.651	61.158.117	-1.518.466	-2,48%

I debiti verso banche sono riferiti a linee di credito aperte per la ristrutturazione di immobili.

I debiti vs. fornitori sono riferiti per la quasi totalità a soggetti nazionali. I valori sono comprensivi delle fatture da ricevere per euro 6.307.643 e note di credito da ricevere per euro 557.895.

M 69

tributari si riferiscono principalmente ad IRES e IRAP dell'esercizio per euro 1.117.033, a debiti per ritenute a dipendenti e professionisti per euro 820.823.

I debiti verso gli istituti di previdenza e sicurezza sociale si riferiscono alle poste dovute in funzione dei rapporti di lavoro dipendente per euro 2.370.523

Gli altri debiti si riferiscono principalmente a debiti per depositi di suore per euro 7.815.787, per depositi di ospiti storici per euro 235.001, per depositi cauzionali per euro 775.691 e per euro 2.357.476 per ratei maturati per ferie, permessi, mensilità aggiuntive maturate verso il personale dipendente.

Si riporta di seguito la suddivisione tra ramo istituzionale e commerciale:

Debiti Suddivisione Commerciale/Istituzionale (2025)			
Descrizione	Commerciale	Istituzionale	Totale
Banche c/c passivo	-	25.927.657	25.927.657
Debiti verso fornitori	16.021.492	1.442.758	17.464.250
Debiti tributari	842.769	1.192.774	2.035.543
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.464.716	89.923	2.554.639
Altri debiti	2.370.482	9.287.080	11.657.562
Totale complessivo	21.699.459	37.940.192	59.639.651
Debiti Suddivisione Commerciale/Istituzionale (2024)			
Descrizione	Commerciale	Istituzionale	Totale
Banche c/c passivo	-	26.009.350	26.009.350
Debiti verso fornitori	17.146.099	2.027.440	19.173.539
Debiti tributari	934.807	1.447.015	2.381.822
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.325.828	50.486	2.376.314
Altri debiti	2.017.470	9.199.622	11.217.092
Totale complessivo	22.424.203	38.733.914	61.158.117

Di seguito si riporta l'apertura dei debiti per area:

Debiti Dettaglio per area (Anno 2025)							
Descrizione	Altro	Assistenza	Immobili	Istituzionale	Ospedale	Scuola	Totale
Banche c/c passivo	-	-	25.927.657	-	-	-	25.927.657
Debiti verso fornitori	1.438.493	9.226.052	698.919	775.470	5.078.568	246.747	17.464.250
Debiti tributari	75.318	259.216	1.010.948	183.526	493.347	13.189	2.035.543
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	194.281	964.732	19.015	70.907	1.076.840	228.863	2.554.639
Altri debiti	182.805	1.045.268	1.331.457	8.182.689	772.297	143.047	11.657.562
Totale complessivo	1.890.897	11.495.268	28.987.995	9.212.592	7.421.052	631.846	59.639.651

Debiti Dettaglio per area (Anno 2024)							
Descrizione	Altro	Assistenza	Immobili	Istituzionale	Ospedale	Scuola	Totale
Banche c/c passivo	-	-	26.009.350	-	-	-	26.009.350
Debiti verso fornitori	1.879.331	9.262.258	1.018.090	1.012.972	5.715.219	285.668	19.173.539
Debiti tributari	84.057	341.005	1.347.330	107.440	454.419	47.571	2.381.822
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	208.774	871.186	1.312	49.174	1.041.341	204.527	2.376.314
Altri debiti	162.839	793.650	1.296.349	8.077.362	769.544	117.347	11.217.092
Totale complessivo	2.335.001	11.268.099	29.672.432	9.246.949	7.980.523	655.113	61.158.117

Ratei e risconti

di seguito si riportano i valori dei ratei i risconti passivi.

Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Ratei passivi	98.160	134.400	-36.240	-26,96%
Risconti passivi	18.727.263	19.134.629	-407.367	-2,13%
Totale complessivo	18.825.423	19.269.030	-443.607	-2,30%

Nella Tabella sottostante si riporta il dettaglio delle voci che compongono le rispettive voci:

Ratei Passivi

Tipologia	Acquisti da farmacia	Imposte e Tasse	Rette assistenza	Spese Bancarie	Spese Ospiti	Totale
Valori al 31/12/2025	1.418	5.340	2.658	88.346	398	98.160

Risconti Passivi

Tipologia	Fitti Attivi	Contributi	Rette Ospiti	Rette Scolastiche	Risconti Passivi Pluriennali	Totale
Valori al 31/12/2025	57.276	191.219	62.275	359.242	18.057.251	18.727.263

I risconti passivi pluriennali si riferiscono in larga parte ai bonus fiscali relativi alle ristrutturazioni effettuate nel corso degli anni, ai contratti di usufrutto su Casa Roma, sullo studentato e sulla RSA di Cuneo o ad altre tipologie di contributi ricevuti da enti pubblici o privati per altre ristrutturazioni

o attrezzature la cui competenza è stata allineata ai periodi di ammortamento dei beni ai quali essi si riferiscono.



Rendiconto Gestionale

Il Rendiconto gestionale fornisce informazioni sulle modalità con le quali le risorse sono state acquisite ed impiegate nel periodo, con riferimento alle cosiddette "aree gestionali" che corrispondono ai diversi segmenti di attività. In particolare nelle attività tipiche sono allocate le operazioni di carattere istituzionale, nelle attività accessorie le attività di carattere commerciale, nelle attività finanziarie e patrimoniali sono allocate le movimentazioni relative alla gestione del patrimonio immobiliare e mobiliare dell'ente oltre agli oneri e i proventi finanziari, nelle attività di raccolta fondi sono allocate le movimentazioni di costo e ricavo relative alle attività di raccolta fondi e, da ultimo, nella sezione oneri di supporto generale sono allocati le movimentazioni relative ai costi di struttura che sono comune a tutte le attività dell'ente.

Attività Tipica

Proventi e ricavi da attività tipiche				
Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Da contributi	624.159	318.515	305.645	48,97%
Da contratti con enti pubblici	164.632	52.894	111.739	67,87%
Da Religiosi	6.719.037	7.146.117	-427.080	-6,36%
Altri proventi e ricavi	9.563.582	18.459.905	-8.896.323	-93,02%
Totale	17.071.411	25.977.430	-8.906.019	-52,17%

I proventi da attività tipica sono diminuiti principalmente per effetto per effetto dei minori lasciti e dai minori proventi derivanti dagli stipendi e pensioni dei religiosi.

Oneri da attività tipiche				
Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Acquisti	1.471.481	1.424.952	46.528	3,16%
Servizi	7.194.160	7.683.184	-489.024	-6,80%
Godimento beni di terzi	37.101	45.475	-8.374	-22,57%
Personale	1.578.988	1.751.234	-172.246	-10,91%
Ammortamenti	719.365	735.936	-16.570	-2,30%
Oneri diversi di gestione	2.113.399	3.175.445	-1.062.046	-50,25%
Accantonamenti		62.567	-62.567	-100,00%
Totale	13.114.494	14.878.793	-1.764.299	-13,45%

A livello complessivo sono diminuiti del 13,45 %, la diminuzione è riconducibile soprattutto alla riduzione dei costi per servizi, soprattutto per la minor incidenza degli appalti e per gli oneri diversi di gestione

Raccolta Fondi

Proventi da raccolta fondi				
Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Altri	314.892	328.552	-13.661	-4,34%
Totale	314.892	328.552	-13.661	-4,34%

I proventi da raccolta fondi non hanno subito scostamenti significativi rispetto al 2024.

Oneri promozionali e di raccolta fondi				
Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Attività ordinaria di promozione	173.791	305.497	-131.706	-75,78%
Totale	173.791	305.497	-131.706	-75,78%

I costi per raccolta fondi sono diminuiti anche per effetto del trasferimento di alcune attività su enti strumentali della Piccola Casa.

Attività Accessorie

Proventi da attività accessorie				
Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Da attività connesse	36.449.340	35.655.159	794.180	2,18%
Da contratti con enti pubblici	52.436.777	47.741.093	4.695.684	8,95%
Altri proventi	2.178.445	2.482.043	-303.598	-13,94%
Totale	91.064.561	85.878.295	5.186.266	5,70%



L'aumento dei ricavi è fondamentalmente riconducibile alla maggiore saturazione dei posti letto in ambito socioassistenziale e sociosanitario oltre che ad un aumento della produzione del presidio sanitario

Oneri da attività accessorie				
Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Acquisti	18.130.023	15.746.895	2.383.127	13,14%
Servizi	38.718.979	37.996.978	722.001	1,86%
Godimento beni di terzi	701.249	665.688	35.561	5,07%
Personale	41.051.254	38.998.214	2.053.040	5,00%
Ammortamenti	7.674.447	7.558.797	115.651	1,51%
Oneri diversi di gestione	2.347.279	2.063.777	283.502	12,08%
Accantonamenti	1.266.000	256.756	1.009.244	79,72%
Totale	109.889.231	103.287.104	6.602.126	6,01%

I costi del personale hanno registrato un incremento sia per la diminuzione delle figure religiose, ma anche in conseguenza dell'applicazione degli aumenti contrattuali. I costi per materie prime, per servizi e godimento beni di terzi aumentano sia per l'aumento dei ricavi direttamente connessi a tale attività, ma anche a causa dell'aumento dei prezzi dovuto all'inflazione e all'aumento dei costi energetici. Si è inoltre proceduto all'accantonamento di euro 1.266.000 per adeguare i rischi alle previsioni di cui all'artt. 10 e 11 del DM 232/2023.

Attività Patrimoniali e Finanziarie

Proventi finanziari e patrimoniali				
Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Da rapporti bancari	32.330	47.662	-15.331	-47,42%
Da patrimonio edilizio	31.905.288	14.172.753	17.732.534	55,58%
Da altri investimenti finanziari	4.560.456	7.916.615	-3.356.159	-73,59%
Totale	36.498.074	22.137.030	14.361.044	39,35%

I rendimenti degli investimenti finanziari seppur positivi si sono ridotti riaspetto al 2025 ha registrato una modifica dell'asset allocation dei titoli unitamente ad un andamento di mercati meno favorevoli

I proventi derivanti dal patrimonio edilizio si incrementano soprattutto per effetto di plus valenze.

Oneri finanziari e patrimoniali				
Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Su rapporti bancari	788.974	794.419	-5.445	-0,69%
Da patrimonio edilizio	12.307.405	12.205.425	101.980	0,83%
Da investimenti finanziari	1.684.748	2.927.961	-1.243.213	-73,79%
Altri oneri	16.829	120.565	-103.736	-616,40%
Totale	14.797.957	16.048.371	-1.250.414	-8,45%

I costi per oneri finanziari registrano una riduzione per effetto dell'andamento positivo della gestione finanziaria, mentre i costi connessi al patrimonio edilizio sono rimasti sostanzialmente in linea rispetto allo scorso esercizio

Oneri di supporto generale

Oneri di supporto generale				
Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Acquisti	273.272	426.215	-152.943	-55,97%
Servizi	1.252.728	1.063.543	189.185	15,10%
Godimento beni di terzi	13.611	9.404	4.206	30,90%
Personale	3.285.317	3.206.506	78.811	2,40%
Ammortamenti	240.345	212.589	27.755	11,55%
Altri oneri	50.089	37.320	12.768	25,49%
Totale	5.115.361	4.955.578	159.783	3,12%

Gli oneri di supporto generale non presentano variazione significative rispetto allo scorso anno.

L'incidenza degli oneri di supporto generale sul totale dei proventi è pari al 3,56%, in miglioramento rispetto al 2024, anno nel quale si è registrati un valore pari al 3,69%. Questo indicatore misura l'economicità della gestione degli enti non profit che non operano in funzione del risultato di esercizio.

Conto Economico complessivo

Valore della produzione

Il dato esposto risente di rilevazione delle poste straordinarie riallocate a voce propria.

Vengono di seguito rappresentati il dettaglio delle singole voci afferenti il valore della produzione:

Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	95.370.085	91.588.191	3.781.895	4,13%
Contributi in conto esercizio	3.953.027	3.724.198	228.830	6,14%
Ricavi e proventi diversi	40.162.253	31.247.694	8.914.559	28,53%
Totale complessivo	139.485.366	126.560.082	12.925.284	10,21%

L'incremento è rappresentato soprattutto dai maggiori ricavi per vendite e prestazioni sia dagli altri ricavi

I ricavi delle vendite delle prestazioni possono essere suddivisi come segue:

Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Ricavi da fitti attivi	11.591.088	11.360.241	230.848	2,03%
Ricavi da somministrazione pasti	30.014	29.288	726	2,48%
Ricavi verso ASL	50.080.084	48.560.373	1.519.710	3,13%
Ricavi verso enti pubblici	1.188.481	1.102.956	85.525	7,75%
Ricavi verso privati	32.480.419	30.535.333	1.945.086	6,37%
Totale complessivo	95.370.085	91.588.191	3.781.895	4,13%

I ricavi strettamente connessi all'attività operativa della Piccola Casa sono aumentati complessivamente del 4,13%. L'incremento è soprattutto riferibile all'incremento dei ricavi verso le ASL e verso i privati soprattutto per le rette nel campo sociosanitario.

Contributi

Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Contributi da enti pubblici	2.580.347	2.282.824	297.523	13,03%
Contributi da privati	1.372.680	1.441.374	-68.693	-4,77%
Totale complessivo	3.953.027	3.724.198	228.830	6,14%

Altri ricavi

Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Altri ricavi	1.512.189	1.321.823	190.366	14,40%
Formazione	528.710	624.701	-95.990	-15,37%
Mensa dipendenti	72.825	69.896	2.929	4,19%
Offerte e successioni	10.144.158	17.973.314	-7.829.156	-43,56%
Plusvalenze alienazione	17.518.296	768.790	16.749.506	2178,68%
Rimborsi, indennità per danni, espropri	3.458.480	3.316.395	142.085	4,28%
Stipendi religiosi	6.927.595	7.172.776	-245.182	-3,42%
Totale complessivo	40.162.253	31.247.694	8.914.559	28,53%

Gli altri ricavi sono aumentati soprattutto per la maggior incidenza delle plus valenze, in parte compensata dai minori ricavi per successioni e per stipendi e pensioni dei religiosi. In particolare per quanto riguarda le plus valenze si riferiscono alla cessione di immobili, mentre la contrazione degli stipendi dei religiosi è riconducibili alla loro diminuzione.

Di seguito viene proposto il valore della produzione scomposto tra sfera commerciale e istituzionale :




Valore della produzione Suddivisione Commerciale/Istituzionale (2025)			
Descrizione	Commerciale	Istituzionale	Totale
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	86.256.344	9.113.742	95.370.086
Ricavi da fitti attivi	2.477.347	9.113.742	11.591.089
Ricavi da somministrazione pasti	30.014	-	30.014
Ricavi verso ASL	50.080.084	-	50.080.084
Ricavi verso enti pubblici	1.188.481	-	1.188.481
Ricavi verso privati	32.480.419	-	32.480.419
Contributi in conto esercizio	3.044.576	908.452	3.953.028
Contributi da enti pubblici	2.296.055	284.292	2.580.347
Contributi da privati	748.521	624.159	1.372.680
Ricavi e proventi diversi	3.262.830	36.899.423	40.162.253
Altri ricavi	736.125	776.064	1.512.189
Formazione	528.710	-	528.710
Mensa dipendenti	72.772	53	72.825
Offerte e successioni	448.983	9.695.175	10.144.158
Plusvalenze alienazione	176.683	17.341.614	17.518.297
Rimborsi, indennità per danni, espropri	1.299.557	2.158.923	3.458.480
Stipendi religiosi	-	6.927.595	6.927.595
Totale complessivo	92.563.750	46.921.616	139.485.366

Costi della produzione

Il dato esposto risente della rilevazione delle poste straordinarie riallocate a voce propria

Si riporta, di seguito, il prospetto di dettaglio:



Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	18.567.444	17.295.456	1.271.988	7,35%
Costi per godimento di beni di terzi	839.764	807.868	31.897	3,95%
Costi per servizi	50.945.022	52.428.642	-1.483.620	-2,83%
Salari e stipendi	33.390.542	31.868.952	1.521.589	4,77%
Contributi su salari e stipendi	9.419.064	9.001.355	417.709	4,64%
Trattamento di fine rapporto	2.370.875	2.290.032	80.843	3,53%
Altri costi per il personale	995.620	884.122	111.497	12,61%
Variazioni delle rimanenze	-149.095	188.688	-337.783	-179,02%
Oneri diversi di gestione	8.883.877	9.450.770	-566.946	-6,00%
Accantonamento Svalutazione crediti	1.647.524	-	1.647.524	100,00%
Altri accantonamenti	1.266.000	268.323	997.677	371,82%
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	182.966	175.617	7.350	4,19%
Ammortamento immobilizzazioni materiali	9.662.196	9.471.793	190.403	2,01%
Totale complessivo	138.021.799	134.131.618	3.890.181	2,90%

A livello complessivo vi è stato un aumento di costi pari a euro 3.890.181.

Di seguito si riporta la suddivisione dei costi di produzione divisa tra sfera istituzionale e sfera commerciale

Costi della produzione — Suddivisione Commerciale/Istituzionale (2025)			
Descrizione	Commerciale	Istituzionale	Totale
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	17.200.894	1.366.550	18.567.444
Costi per godimento di beni di terzi	714.859	124.905	839.764
Costi per servizi	40.062.921	10.882.101	50.945.022
Salari e stipendi	32.380.839	1.009.703	33.390.542
Contributi su salari e stipendi	9.100.237	318.827	9.419.064
Trattamento di fine rapporto	2.296.678	74.197	2.370.875
Altri costi per il personale	561.654	433.965	995.620
Variazioni delle rimanenze	-160.011	10.916	-149.095
Oneri diversi di gestione	3.012.987	5.870.891	8.883.878
Accantonamento Svalutazione crediti	261.093	1.386.431	1.647.524
Altri accantonamenti	1.266.000	-	1.266.000
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	145.223	37.743	182.966
Ammortamento immobilizzazioni materiali	7.811.190	1.851.006	9.662.196
Totale complessivo	114.654.564	23.367.235	138.021.799

Costo per acquisto materie prime, sussidiarie e merci



Il costo per le materie prime sussidiarie e merci è rappresentato dalle seguenti voci (bilancio complessivo)

Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Abbuoni arrotondamenti	-9.214	-76.943	67.728	-88,02%
Altri acquisti	74.090	82.023	-7.933	-9,67%
Altro	5.797	60.968	-55.171	-90,49%
Attrezzatura e utensileria varia	74.877	80.459	-5.582	-6,94%
Cancelleria e Stampati	98.514	117.808	-19.293	-16,38%
Carburanti e lubrificanti	17.655	19.607	-1.951	-9,95%
Farmaci, reagenti, presidi, protesi e altri prodotti sanitari	11.846.511	10.644.600	1.201.911	11,29%
Libri	16.784	19.645	-2.862	-14,57%
Materiale di consumo vario	1.315.453	1.299.500	15.953	1,23%
Materiale per guardaroba	38.199	37.246	953	2,56%
Materie prime covid 19	37.305	70.053	-32.747	-46,75%
Materie prime manutenzione	447.359	378.343	69.015	18,24%
Materie prime pulizia e igiene	750.240	716.287	33.953	4,74%
Prodotti alimentari	3.853.874	3.845.861	8.013	0,21%
Totale complessivo	18.567.444	17.295.456	1.271.988	7,35%

Costo del personale

Il costo per il personale è rappresentato dalle seguenti voci (bilancio complessivo)

Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Salari e stipendi	33.390.542	31.868.952	1.521.589	4,77%
Contributi su salari e stipendi	9.419.065	9.001.355	417.709	4,64%
Trattamento di fine rapporto	2.370.875	2.290.032	80.843	3,53%
Altri costi per il personale	995.620	884.122	111.497	12,61%
Totale complessivo	46.176.101	44.044.462	2.131.639	4,84%

- Il costo per salari e stipendi comprende le retribuzioni al personale e include il costo della tredicesima e delle ferie maturate e non godute.
- Il costo per oneri sociali riguarda i diversi enti di pertinenza del personale: INPS, INAIL e altri enti di previdenza
- Il costo per trattamento di fine rapporto è inerente alle voci di spesa versate direttamente al fondo di tesoreria INPS, ai fondi di previdenza integrativa e gli importi accantonati per

rivalutazione del trattamento di fine rapporto accantonato antecedentemente alla data di riforma.

▪ *Gli altri costi per il personale*

Gli altri costi del personale comprendono principalmente il vestiario per il personale per euro 47.000, costi per lavoro interinale per euro 384.045, costi per personale religioso per euro 414.922 .

Servizi

Il costo per servizi è rappresentato dalle seguenti voci (bilancio complessivo):

Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Altro	1.227.025	2.286.134	-1.059.109	-46,33%
Appalti	18.576.199	18.264.598	311.601	1,71%
Assicurazioni	525.137	654.738	-129.601	-19,79%
Assistenza sw	402.969	366.498	36.471	9,95%
Commissioni per Interinali	70.580	51.706	18.874	36,50%
Consulenze	2.372.173	2.465.639	-93.466	-3,79%
Corsi formazione infermieri	113.524	98.272	15.252	15,52%
Lavanderia	294.388	256.839	37.549	14,62%
Liberi professionisti medici	4.019.874	3.964.229	55.644	1,40%
Liberi professionisti non medici	491.257	386.543	104.714	27,09%
Manutenzione	4.737.165	4.728.289	8.875	0,19%
Medico del lavoro	122.377	118.234	4.144	3,50%
Portineria	56.400	56.400	-	0,00%
Pubblicità	128.093	235.509	-107.416	-45,61%
Rette personale religioso	2.317.823	2.237.428	80.395	3,59%
Rifiuti speciali	206.365	184.556	21.809	11,82%
Ristorazione	2.319.124	1.981.799	337.325	17,02%
Sanificazione Covid 19	381	1.321	-940	-71,16%
Servizi di pulizia	2.202.616	2.118.427	84.189	3,97%
Servizi sanitari	1.440.217	1.662.980	-222.763	-13,40%
Trasporto	132.639	104.953	27.686	26,38%
Utenze	9.188.696	10.203.550	-1.014.855	-9,95%
Totale complessivo	50.945.022	52.428.642	-1.483.620	-2,83%

Le variazioni in aumento più significative sono inerenti ai costi per appalti sia per effetto della rivisitazione delle tariffe conseguenti alle spinte inflazionistiche sia per l'aumento della produzione.

Le variazioni in diminuzione più significative, invece, sono rappresentate dalle utenze. I costi per consulenza si sono ridotti anche per effetto dell'internalizzazione di alcune attività.

Godimento beni di terzi

di seguito si riportano i costi per godimento di beni di terzi (bilancio complessivo)

Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Canoni noleggio attrezza./apparecc. tecnico economali	146.494	126.741	19.753	15,59%
Canoni noleggio attrezza./apparecc. sanitarie e scientifiche	230.017	217.460	12.557	5,77%
Canoni noleggio computer e altre macchine elettroniche	69.367	50.566	18.801	37,18%
Costo noleggio biancheria non plana	261.063	279.023	-17.960	-6,44%
Fitti passivi	87.695	86.180	1.515	1,76%
Noleggi attrezzature	15.782	15.020	761	5,07%
Noleggi diversi	29.348	32.879	-3.531	-10,74%
Totale complessivo	839.764	807.868	31.897	3,95%

Ammortamenti e svalutazioni

I costi per ammortamenti e svalutazioni sono rappresentati da:

Ammortamenti — Dettaglio				
Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	182.966	175.617	7.350	4,19%
Ammortamento immobilizzazioni materiali	9.662.196	9.471.793	190.403	2,01%
Totale complessivo	9.845.162	9.647.410	197.753	2,05%

Non vi sono state variazioni nelle aliquote di ammortamento. Si è inoltre proceduto con la capitalizzazione di spese aventi durata pluriennale. In particolare, le spese per sviluppo software e le spese di manutenzione straordinaria sugli immobili.

Oneri diversi di gestione

Di seguito si riportano i dettagli degli oneri diversi di *gestione* (bilancio complessivo) :

Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Altre tasse	195.349	192.124	3.225	1,68%
Altro	118.181	-	118.129	#DIV/0!
Costi indeducibili	784.385	759.093	25.292	3,33%
IMU	2.209.961	2.190.360	19.601	0,89%
Minusvalenze	359.739	282.245	77.494	27,46%
Offerte	920.595	1.151.543	-230.948	-20,06%
Offerte e successioni (-)	395.691	140.074	255.616	182,49%
Oneri diversi	1.379.466	2.162.519	-783.053	-36,21%
Registro	164.633	159.171	5.462	3,43%
Spese condominiali	648.988	683.511	-34.523	-5,05%
Spese per successioni	449.195	509.104	-59.909	-11,77%
Tax rifiuti	1.257.694	1.221.026	36.668	3,00%
Totale complessivo	8.883.877	9.450.770	-566.893	-6,38%

La variazione più significativa è riconducibile alle minori perdite su crediti rilevate.

Altri accantonamenti

Di seguito si rappresenta la variazione degli altri accantonamenti (bilancio complessivo)

Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Accantonamento fondi rischi	1.266.000	268.323	997.677	371,82%
Totale complessivo	1.266.000	268.323	997.677	371,82%

Nel corso del 2025 sono stati accantonati euro 1.266.000 al fine di adeguare il fondo rischi per danni sanitari alle previsioni degli artt. 10 e 11 del DM 232/2023 come riferito in precedenza.

Svalutazione Crediti

Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Svalutazione crediti vs clienti e altri	1.647.524	-	1.647.524	100,00%
Totale complessivo	1.647.524	-	1.647.524	100,00%

Variazione delle rimanenze

Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Altre rimanenze	-60.609	39.923	-100.532	-251,82%
Dispositivi medici	-9.533	52.534	-62.066	-118,15%
Materiale di pulizia, guardaroba e convivenza	-8.144	4.374	-12.518	-286,21%
Presidi sanitari non da farmacia	121.008	115.540	5.468	4,73%
Prodotti farmaceutici	-169.760	-28.739	-141.020	490,69%
Prodotti smaltimento rifiuti	-109	-751	642	-85,50%
Reagenti e materiale di laboratorio	-21.948	5.807	-27.756	-477,93%
Totale complessivo	-149.095	188.688	-337.783	100,00%

La variazione delle rimanenze è dovuta principalmente ai prodotti farmaceutici e a rimanenze relative a materiali di consumo.

Proventi ed oneri finanziari

Descrizione	2025	2024	Differenza	%
Rivalutazioni di titoli iscritti nell'attivo circolante	3.743.130	6.491.827	-2.748.696	-42,34%
Plus Valenze su Titoli non realizzate	3.743.130	6.491.827	-2.748.696	-42,34%
Svalutazioni di titoli iscritti all'attivo circolante	-1.306.219	-1.960.794	654.575	-33,38%
Minus valenze non realizzate	-1.306.219	-1.960.794	654.575	-33,38%
Interessi e altri oneri finanziari verso altri	-1.174.670	-1.937.373	762.702	-39,37%
Altri oneri finanziari	-383.215	-495.018	111.803	-22,59%
Differenze su cambi	-1.051	-84.210	83.159	-98,75%
Interessi Passivi	-679.416	-759.162	79.746	-10,50%
Minus Valenze realizzate	-110.988	-40.130	-70.858	176,57%
Proventi diversi dai precedenti da altre imprese	759.107	1.067.549	-308.442	-28,89%
Differenze su cambi		36.418	-36.418	-100,00%
Interessi attivi-cedole dividendi	759.107	962.341	-203.234	-21,12%
Plus Valenze realizzate	80.886	405.132	-324.246	-80,03%
Plus Valenze realizzate	80.886	405.132	-324.246	-80,03%
Totale complessivo	2.102.235	4.066.342	-1.964.108	-48,30%

I proventi finanziari si riferiscono principalmente a interessi attivi (cedole e dividendi) su titoli per euro 759.107, a plusvalenze realizzate su vendita di titoli per euro 80.866.

Gli oneri finanziari si riferiscono principalmente a commissioni per compravendita titoli per 266.498, a minusvalenze realizzate per euro 110.988, a interessi passivi 679.416,

Il valore delle plusvalenze latenti è pari ad euro 3.743.130 (riportato alla voce 18 del conto



economico – rivalutazione di titoli), mentre il valore delle minusvalenze latenti è pari ad euro 1.306.219 (riportato alla voce 19 del conto economico – svalutazione di titoli). I suddetti valori si riferiscono all'adeguamento al valore di mercato al 31/12/2025 dei titoli in portafoglio.

Imposte

Descrizione	2025	2024	Differenza	%
IRES	1.630.000	1.300.000	330.000	25,38%
IRAP	80.209	74.841	5.368	7,17%
Altre imposte	47.811	48.182	-371	-0,77%
Imposte esercizi precedenti	-50.323	225.819	-276.142	-122,28%
Totale complessivo	1.707.697	1.648.842	58.855	3,57%

Compensi agli organi sociali

L'emolumento erogato al Collegio dei revisori per l'esercizio 2025 ammonta a euro 30.959, mentre il compenso per l'ODV è pari a 6.598. Entrambi i valori sono stati indicati comprensivi dell'iva indetraibile per la Piccola Casa. Gli altri organi della Piccola casa essendo composti da personale religioso prestano la propria attività a titolo gratuito.

Informazioni sul personale dipendente

Alla data di chiusura dell'esercizio il numero delle unità di personale in forza all'ente è pari a 1305 unità.

Descrizione	F 2025	M 2025	Tot. 2025	F 2024	M 2024	Tot. 2024
Addetti attività Polivalenti	126	9	135	120	9	129
Animatori	7		7	7		7
Dirigenti	5	2	7	5	2	7
Educatori	18	2	20	14	2	16
Impiegati	123	42	165	113	41	154
Infermieri	145	25	170	30	27	57
Insegnanti e Assistenti doposc.	102	21	123	113	77	190
Medici	30	29	59	383	38	421
Operai	106	77	183	17	12	29
Operatore Socio Sanitario	366	41	407	99	20	119
Tecnici Sanitari	17	12	29	135	22	157
Totale complessivo	1045	260	1305	1036	250	1286

Analisi Risultato economico con costi figurativi

Il risultato economico non tiene conto dei costi figurativi del personale religioso attualmente impegnato nella Piccola Casa. Nel 2025 il personale impegnato gratuitamente nella gestione della Piccola Casa è stato pari a 112 unità al netto dei volontari

Di seguito si riporta il prospetto che evidenzia i differenti risultati con l'inclusione dei costi figurativi :

19

Analisi del risultato economico con e senza costi figurativi (2025)			
Descrizione	Senza oneri figurativi	Descrizione	Con oneri figurativi
Valore della Produzione	139.485.366	Valore della Produzione	139.485.366
Costi operativi	-79.087.012	Costi operativi	-79.087.012
Valore aggiunto	60.398.354	Valore aggiunto	60.398.354
Costo del personale dipendente	-46.176.101	Costo del personale dipendente	-46.176.101
Costo del personale figurativo	-	Costo del personale figurativo	-3.427.272
Margine operativo lordo	14.222.253	Margine operativo lordo	10.794.981
Ammortamenti e svalutazioni	-12.758.687	Ammortamenti e svalutazioni	-12.758.687
Risultato operativo	1.463.567	Risultato operativo	-1.963.705
Proventi e oneri finanziari	2.102.235	Proventi e oneri finanziari	2.102.235
Proventi e oneri straordinari		Proventi e oneri straordinari	
Risultato ante imposte	3.565.801	Risultato ante imposte	138.530

Gli oneri sono stati calcolati prendendo come riferimento il costo complessivo contrattuale di una figura equivalente moltiplicato il numero dei religiosi che prestano servizio nella Piccola Casa della Divina Provvidenza.

Informazione sui fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nel corso dell'anno, inoltre si è proceduto con l'implementazione del nuovo ERP che ha coinvolto diverse funzioni dell'ente: Amministrazione Finanza e Controllo, Acquisiti, Magazzini e Logistica.

Evoluzione prevedibile e continuità aziendale

Nel corso dell'esercizio 2026 la gestione operativa della Piccola Casa continuerà risentire in maniera sensibile dell'effetto dell'aumento dei costi energetici oltre che degli effetti negativi derivanti dalla non adeguatezza del valore delle rette per il settore sociosanitario riconosciute dal SSR e dalle ristrettezze delle risorse allocate in ambito sanitario.

Tenuto conto della solidità della situazione patrimoniale della Piccola Casa si evidenzia che non vi sono presupposti che possano minare la "continuità aziendale".

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale complessivo, Stato patrimoniale area istituzionale, Stato patrimoniale area commerciale, Rendiconto gestionale, Conto Economico complessivo, Conto Economico area istituzionale, Conto economico area commerciale, Rendiconto Finanziario e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.



